

# **REFERAT Udvalget for arbejdsmarked og integration 2022-2025 d. 21-10-2025**

**Mødedato**           Tirsdag d. 21. oktober 2025 kl. 14:00

**Mødested**           Kongeåen (3. sal) Vejen Rådhus

**Mødedeltagere**    Knud Peter Wad, Peter Svane, Martin Clausen, Henrik Pihl  
Jessen, Tanja Bachmann Hansen, Henny Schøler, Jette Christensen

## Indholdsfortegnelse

Budgetopfølgning pr. 31.08.2025 for drift, anlæg, finansiering og finansforskydninger - Udvalget fi	3
Opfølgning vedr. beredskabsplan for social kontrol, æresrelaterede konflikter og ekstremisme (B)...	7
Drøftelser vedr. beskæftigelsesreformen (B).....	9
Drøftelse vedr. Ungeløftet (B).....	11
Status på deltagelse i forskningsprojekt (B).....	14
Revision af Vejen Kommunes Handicappolitik (C).....	16
Efterretningssager (B).....	18
Lukket: Eventuelt (B).....	19
Underskriftsark (B).....	20

# **Punkt 1: Budgetopfølgning pr. 31.08.2025 for drift, anlæg, finansiering og finansforskydninger - Udvalget for arbejdsmarked og Integration (C)**

25/14011

## **Administrativ indstilling**

Chef for Arbejdsmarkedsafdelingen Anneth Jensen indstiller, at

- Budgetopfølgningen pr. 31.03.2025 indstilles godkendt

## **Beslutning Udvalget for arbejdsmarked og integration 2022-2025 den 21-10-2025**

Budgetopfølgningen pr. 31. august 2025 på Udvalgets område indstilles godkendt.

Afbud: Knud Peter Wad (C), Martin Clausen (A) og Peter Svane (V).

## **Sagsfremstilling**

Generelt:

Der er pr. 31. august 2025 udarbejdet budgetopfølgning for drift, anlæg, finansiering og finansforskydninger.

På det skattefinansierede driftsområde er behovet for tillægsbevillinger samlet opgjort til netto 14,0 mio. kr. i merudgifter. Dette beløb består af følgende:

- Serviceområderne: Tillægsbevillinger på 25,8 mio. kr.
- Overførselsområdet: Tillægsbevillinger på -4,1 mio. kr.
- Øvrige områder: Tillægsbevilling på -7,8 mio. kr.

Ud af merudgifterne på serviceområderne på 25,8 mio. kr. kompenseres Vejen Kommune med 1,6 mio. kr. via et øget bloktilskud. Derudover vedrører 3,1 mio. kr. naturforvaltningsprojekter/Grøn Trepert, som flyttes fra anlæg til drift.

På anlægsområdet udgør behovet for tillægsbevillinger en nettoudgift på 30,6 mio. kr.

Under finansiering og finansforskydninger er behovet for tillægsbevillinger opgjort til en netto merindtægt på -15,4 mio. kr. Det er inklusiv en negativ midtvejsregulering af de generelle tilskud mv. på 18,1 mio. kr.

Samlet giver det et træk på kassebeholdningen på 29,2 mio. kr.

Der er ved budgetlægningen taget højde for et forventet træk på kassebeholdningen. Budgetopfølgningen vil medføre, at kassebeholdningen ultimo 2025 vil være 6,5 mio. kr. lavere end forudsat i forbindelse med budgetlægningen for 2026.

Udvalget for arbejdsmarked og integration

På serviceområderne er der mindreudgifter for 0,7 mio. kr. Det skyldes primært højere refusionsindtægter vedrørende forebyggende indsatser for børn og unge på integrationsområdet.

På overførselsområdet forventes samlet mindreudgifter for 0,9 mio. kr.

Der er merudgifter til selvforsørgelse mv. til borgere under introduktionsprogrammet som følge af færre resultat- og grundtilskud end budgetteret. Der forventes mindreudgifter til seniorpension på 1,4 mio. kr. som følge af færre modtagere end hidtil forudsat. Der forventes mindreudgifter til kontanthjælp og uddannelseshjælp på 3,1 mio. kr.

Der forventes merudgifter til ressourceforløb og jobafklaring på 3,0 mio. kr. som følge af færre borgere på ydelserne end tidligere forventet.

Specifikation af tillægsbevillinger Udvalget for arbejdsmarked og integration:

Tabellen nedenfor viser behovet for tillægsbevillinger.

Udvalg (I hele 1.000 kr.)	Specifikation	Behov for tillægsbevilling
1) Serviceområder		
Udvalget for arbejdsmarked og integration		-682
Heraf Arbejdsmarked	-682	
2) Overførselsområder		
Udvalget for arbejdsmarked og integration		-895
Heraf Arbejdsmarked	-895	
3) Øvrige områder		0
1-3 i alt - skattefinansieret drift - I alt		-1.577

Anlæg:

På anlægsområdet skal der samlet gives en tillægsbevilling på 30,6 mio. kr.

Under Udvalget for teknik og miljø skal der samlet gives en tillægsbevilling på -7,4 mio. kr. Dette beløb dækker over, at der budgetteres med en salgsindtægt på 4,3 mio. kr. fra salg af grund til ældreboligbyggeriet ved Enghaven. Salgsindtægten indgår som en del af finansieringen af det samlede byggeri af ældreboliger.

Derudover skyldes den samlede negative bevilling på udvalgets område, at der flyttes 3,1 mio. kr. vedrørende arbejdet med Lokal Trepert fra anlæg til drift.

På udvalgets området foretages desuden en delvis fordeling af budgettet til indtægter fra salg af bolig- og erhvervsarealer. Aktuelt er der solgt for 4,3 mio. kr. ud af et samlet indtægtsbudget på 15,3 mio. kr.

Under Udvalget for social og ældre skal der samlet gives en tillægsbevilling på 38,0 mio. kr. Tillægsbevillingen vedrører ældreboligbyggeriet ved Enghaven. På baggrund af det godkendte skema B foretages med budgetopfølgningen en samlet fordeling af de afsatte rådighedsbeløb til projektet. Omfordelingen er neutral for kassebeholdningen.

De afsatte rådighedsbeløb til ældreboligdelen, servicearealer samt grundkapitalindskud (på konto 8) modsvares af indtægter fra grundsalg samt optagelse af byggekredit.

Finansiering og finansforskydninger:

Behovet for tillægsbevilling til området finansiering og finansforskydninger er opgjort til -15,4 mio. kr.

Under udligning og generelle tilskud er tillægsbevillingen på 18,1 mio. kr., som er den negative midtvejsregulering af de generelle tilskud mv. som følge af Økonomiaftalen for 2026.

Vedrørende Enghaven er der indarbejdet et grundkapitalindskud på 4,2 mio. kr. samt optagelse af byggekredit på 37,1 mio. kr.

## Tidligere behandling

07.10.2025 Direktionen

## Økonomiske konsekvenser

Såfremt ansøgningerne imødekommes, udgør de samlede tillægsbevillinger til drift og finansforskydninger og finansiering 29,2 mio. kr., som fragår likvide aktiver.

Tillægsbevillingerne kan specificeres således:

Område, 1.000 kr.	Beløb
Drift – serviceområder	25.825
Drift – overførselsområder	-4.085
Drift - øvrige områder	-7.766
I alt skattefinansieret drift	13.974
Anlæg	30.636
Finansforskydninger og finansiering	-15.367
I alt	29.243

## Personalemæssige konsekvenser

Fremgår af det vedlagte bilagsmateriale.

## **Retsregler og andre forskrifter**

Vejen Kommunes kasse- og regnskabsregulativ.

## **Høring**

Ingen.

## **Bilag**

Samleark - drift. Budgetopfølgning pr. 31.08.2025

Samleark - anlæg. Budgetopfølgning pr. 31.08.2025

Budgetopfølgning pr. 31.08.2025 - finansiering og finansforskydninger

Budgetopfølgning 31.08.2025 - Bygningsenergi 160925

## **Punkt 2: Opfølgning vedr. beredskabsplan for social kontrol, æresrelaterede konflikter og ekstremisme (B)**

25/14345

### **Administrativ indstilling**

Chef for Arbejdsmarkedsafdelingen Anneth Jensen indstiller, at

- Udvalget tager opfølgningen til efterretning.

### **Beslutning Udvalget for arbejdsmarked og integration 2022-2025 den 21-10-2025**

Taget til efterretning.

Afbud: Knud Peter Wad (C), Martin Clausen (A) og Peter Svane (V).

### **Sagsfremstilling**

Baggrund

Vejen Kommune har udarbejdet et beredskab til forebyggelse, opsporing og håndtering af negativ social kontrol, æresrelaterede konflikter og ekstremisme blandt børn, unge og deres familier. Beredskabet blev godkendt i Byrådet i april 2024 og tilrettet i marts 2025. Introduktions- og Udviklingscentret (IUC) varetager opgaver ind i beredskabsplanen og Udvalget modtager en aktuel opfølgning.

Beredskabsplanen

I Vejen Kommune er beredskabsplanen bygget op omkring Action Card, så alle medarbejdere og andre på en let tilgængelig måde kan søge den information, de har brug for.

Beredskabsplanerne er tilgængelig på Vejen Kommunes hjemmeside

[Negativ social kontrol, æresrelaterede konflikter og ekstremisme - beredskabsplan](#)

Som led i beredskabsplanen er der nedsat et tværfagligt team, som skal fungere som videnspersoner i organisationen og som bl.a. er ansvarlig for udbredelse af kendskab og løbende opdatering.

Opfølgning

IUC har i forbindelse med udarbejdelsen af beredskabsplanen oprettet en vagttelefon, der tilbyder vejledning til fagpersoner og borgere ifm. negativ social kontrol eller æresrelaterede konflikter. Der har indtil videre været 15 henvendelser i løbet af 2025.

IUC har bl.a. fået henvendelser fra skoler, hvor lærere har brug for sparring på, hvordan de skal håndtere bekymringen. Hvis der er belæg for en egentlig underretning på baggrund af bekymringen, ligger den opgave hos den enkelte skole.

Når Familieafdelingen modtager en underretning, indgår IUC et samarbejde omkring håndtering af opgaven i forhold til familien.

## Pulje

IUC har et løbende samarbejde med sikkerhedskonsulenterne fra MÆRK (Nationalt Center mod Æresrelaterede konflikter) for at sikre en høj faglig kvalitet i arbejdet.

Som udløber af samarbejdet er Vejen Kommune blevet opfordret til at søge om puljemidler til opsporing og målrettet familiebehandlingsindsats mod negativ social kontrol til familier med ikke-vestlig baggrund med børn i alderen 11-17 år.

Ansøgningen er netop blevet godkendt. Puljen indeholder opkvalificering og uddannelse af familiebehandlere samt børne- og ungerådgivere i, hvordan de kan arbejde med negativ social kontrol som led i familiebehandling samt løbende supervision gennem projektperioden.

Desuden tilbyder MÆRK faglig støtte til implementering af indsatserne.

IUC's familiekonsulenter og børne- og ungerådgivere deltager i uddannelsesforløbet.

## Temadag

Det Tværfaglige Team bag beredskabsplanen (herunder IUC) afholder i samarbejde med MÆRK en temadag den 2. oktober 2025. Der er tilmeldt 70-75 fagpersoner og frivillige til dagen, der bla. består af et oplæg fra én, der selv har været udsat for negativ social kontrol.

Det Tværfaglige Team deltager desuden i relevante afdelingsmøder for at fortælle om beredskabsplanen og vigtigheden af opsporingsarbejdet.

Leder af IUC Malene Mahmens deltager i behandlingen af punktet.

## **Tidligere behandling**

Ingen.

## **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

## **Personalemæssige konsekvenser**

Ingen.

## **Retsregler og andre forskrifter**

Ingen.

## **Høring**

Ingen.

## **Punkt 3: Drøftelser vedr. beskæftigelsesreformen (B)**

25/3074

### **Administrativ indstilling**

Chef for Arbejdsmarkedsafdelingen Anneth Jensen indstiller, at

- Udvalget drøfter anbefalinger til det kommende Udvalg/Byråd.

### **Beslutning Udvalget for arbejdsmarked og integration 2022-2025 den 21-10-2025**

Udvalget drøftede den aktive beskæftigelsesindsats samt navngivning af den kommende beskæftigelsesenhed. På baggrund af drøftelserne udarbejdes der en samlet anbefaling til det kommende udvalg og byråd, som behandles på udvalgsrådet i november måned.

Afbud: Knud Peter Wad (C), Martin Clausen (A) og Peter Svane (V).

### **Sagsfremstilling**

Baggrund

Udvalget har siden foråret løbende drøftet den kommende beskæftigelsesreform. Udvalget drøfter reformen med fokus på anbefalinger til den fremtidige beskæftigelsesindsats samt navn for en kommende beskæftigelsesenhed.

Aktiv beskæftigelsesindsats

Udvalget har løbende drøftet beskæftigelsesindsatsen med fokus på, hvad der virker for henholdsvis de

- Jobparate ledige
- Ledige længere fra arbejdsmarkedet
- Sygemeldte

Med baggrund i drøftelserne har administrationen udarbejdet et udkast til anbefalinger til det kommende Unge, Beskæftigelse og Integrationsudvalg/Byråd.

Udvalget drøfter udkastet og kommer med anbefalinger til rettelser/tilføjelser.

Navn

Siden 2007 har der været krav om, at kommunen har et Jobcenter. Som et led i reformen vil kommunen fremover have frihed til organisering, herunder frihed til at navngive sin beskæftigelsesenhed.

Administrationen har udarbejdet et udkast til anbefalinger til det kommende Udvalg for Unge, Beskæftigelse og Integration/Byråd for så vidt angår navngivning.

Udvalget drøfter udkastet og kommer med anbefalinger til rettelser/tilføjelser.

### **Tidligere behandling**

18.03.2025 Udvalget for Arbejdsmarked og Integration.

22.04.2025 Udvalget for Arbejdsmarked og Integration.

10.06.2025 Udvalget for Arbejdsmarked og Integration.

26.08.2025 Udvalget for Arbejdsmarked og Integration.

23.09.2025 Udvalget for Arbejdsmarked og Integration.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Personalemæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Retsregler og andre forskrifter**

Ingen.

### **Høring**

Ingen.

### **Bilag**

Bilag vedr. justering af organisationen

## **Punkt 4: Drøftelse vedr. Ungeløftet (B)**

25/3075

### **Administrativ indstilling**

Chef for Arbejdsmarkedsafdelingen Anneth Jensen indstiller, at

- Udvalget drøfter Ungeløftet.

### **Beslutning Udvalget for arbejdsmarked og integration 2022-2025 den 21-10-2025**

Drøftet.

Afbud: Knud Peter Wad (C), Martin Clausen (A) og Peter Svane (V).

### **Sagsfremstilling**

Baggrund

Udvalget orienteres om status på arbejdet med Ungeløftet med primær fokus på tiltag på beskæftigelsesområdet.

Ungeløftet

Ungeløftet er et landsdækkende tiltag for at sætte ind over for den store gruppe af unge, der ikke bliver en del af arbejdsmarkedet eller uddannelse, og som har vanskeligt ved at finde deres plads i de almindelige civilsamfundsaktiviteter, fx foreningslivet.

Ungeløftet består af 11 forskellige initiativer, hvoraf der for flere er afsat øremærkede midler til fx foreningslivet, handicaporganisation for unge, Højskoler m.fl.

Intentionerne med Ungeløftet er, at der nytænkes i indsatser overfor målgruppen og etableres samarbejdsaftaler på tværs af sektorer og interessenter med det formål, at der udvikles nye måder at nå målgruppen og skabe mulighed for at de unge kan udnytte og udvikle deres potentiale.

For at koordinere de forskellige initiativer i Vejen Kommune er der udarbejdet et kommissorie og nedsat en tværgående styregruppe på tværs af den Kommunale ungeindsats. Styregruppen mødes 8 gang årligt for at

- a. drøfte de forskellige tiltag i Ungeløftet.
- b. træffe beslutning om, hvilke tiltag der skal arbejdes videre med i Vejen Kommune.
- c. nedsætte relevante arbejdsgrupper på tværs af KUI og inddrage relevante samarbejdspartnere.
- d. orientere følgegruppen (på chefniveau) om arbejdet løbende.

Lancering af Ungeløftet

Mandag den 29. september blev der afholdt lancering af Ungeløftet. Der var 115 tilmeldte fordelt på politikere, foreninger og civilsamfundsorganisationer, uddannelsesinstitutioner, virksomheder og kommunale medarbejdere. Formålet var at inspirere alle parter til at overveje, hvilket bidrag og hvilken rolle hver gruppe kan spille i at skabe udvikling for målgruppen.

Deltagerne tilkendegav både et ønske om at bidrage til indsatsen og forskellige idéer til løsninger

Her et par nedslag fra paneldebatten:

- Fællesskaber er en del af løsningen
- Der er brug for en håndhold individuel indsats for mange i målgruppen
- Der skal skabes individuelle løsninger i fællesskabet
- Der skal være fokus på overgange
- Sikre viden hos dem, der skal løfte opgaven med de unge
- Tilgængelighed af støttemuligheder

### Pulje-projekt

Udvalget blev på udvalgsmøde i august orienteret om, at Vejen Kommune har fået puljemidler fra Styrelsen for arbejdsmarked og integration.

Med projektet er kommunen forpligtet til at indføre IPS-metoden (Individuelt planlagt job eller uddannelse med støtte), og der er en igangværende ansættelsesproces i forhold til de medarbejdere, som skal indgå i IPS-indsatsen.

Der skal indgås aftaler med Lokal Psykiatrien (Regionen) og Vejen Kommunes socialpsykiatri, og de første opstartsmøder er afviklet.

For at sikre viden hos ledere og medarbejdere, der skal understøtte arbejdet med IPS, vil der blive afviklet en fælles workshop.

### **Tidligere behandling**

18.03.2025 Udvalget for arbejdsmarked og integration og Udvalget for skoler og børn.

22.04.2025 Udvalget for arbejdsmarked og integration.

26.08.2026 Udvalget for arbejdsmarked og integration.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Personalemæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Retsregler og andre forskrifter**

Ingen.

### **Høring**

Ingen.

### **Bilag**

Kommissorie Ungeløft

## **Punkt 5: Status på deltagelse i forskningsprojekt (B)**

24/23328

### **Administrativ indstilling**

Chef for Arbejdsmarkedsafdelingen Anneth Jensen indstiller, at

- Udvalget tager orientering til efterretning.

### **Beslutning Udvalget for arbejdsmarked og integration 2022-2025 den 21-10-2025**

Taget til efterretning.

Afbud: Knud Peter Wad (C), Martin Clausen (A) og Peter Svane (V).

### **Sagsfremstilling**

Baggrund:

Udvalget for arbejdsmarked og integration traf i december 2024 beslutning om, at Vejen Kommune bidrager med data til forskningsprojekt om stress ved Københavns Universitet. Udvalget orienteres om status på projektet.

Status

Den 12. september 2025 blev der afholdt opstarts webinar. I alt 66 kommuner indgår i projektet, der er forankret i en forskningsenhed på Bispebjerg og Frederiksberg Hospital.

Projektet er en del af forskningsprogrammet Stress i Danmark og skal bidrage til at opbygge en vidensbank. Herudover forventes det, at der vil blive udrullet delprojekter indenfor:

- Forebyggelse
- Behandling (afprøvning af en tidlig indsats)
- Tests (Kvantificering af stress)
- Biologi (døgnrytme, pulsvariation og aktivitetsmonitorering)
- Risikogrupper (mistrivsel blandt børn og unge)

Formålet med den igangsatte opbygning af stressvidensbank er at

- kortlægge stresssygdomsforløb.
- forbedre mulighed for forebyggelse af stress og tilbagevendende stress.
- muliggøre ensartet og virksom behandling af stress.

Alle aftaler og juridiske forhold er nu på plads og de næste faser er databehandling og etablering af vidensbank.

Der er ikke forbundet udgifter for kommunen i forhold til dataoverførsel til forskningsprojektet, idet udgifterne dækkes af forskningsprojektet.

De første resultater forventes i løbet af 2026.

## **Tidligere behandling**

17.12.2024 Udvalget for arbejdsmarked og integration.

## **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

## **Personalemæssige konsekvenser**

Ingen.

## **Retsregler og andre forskrifter**

Ingen.

## **Høring**

Ingen.

## **Punkt 6: Revision af Vejen Kommunes Handicappolitik (C)**

25/8068

### **Administrativ indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

- Udvalgene drøfter den reviderede version af Handicappolitikken.
- sagen fremsendes til Økonomiudvalgets anbefaling og Byrådets godkendelse.

### **Beslutning Udvalget for arbejdsmarked og integration 2022-2025 den 21-10-2025**

Indstilles godkendt.

Afbud: Knud Peter Wad (C), Martin Clausen (A) og Peter Svane (V).

### **Sagsfremstilling**

Byrådet godkendte i 2021 den gældende Handicappolitik for Vejen Kommune.

Handicappolitikken skal revideres, og administrationen foreslår, at Handicappolitikken fremover følger en byrådsperiode, næste revision foretages således i 2029.

De væsentlige justeringer i udkast til Handicappolitikken 2026-2029 er følgende:

På forsiden er tilføjet sætningen ”I Vejen Kommune er der plads til alle”.

Under overskriften Handicappolitik – en ledetråd og et redskab

- Tilføjet en sætning fra FN’s handicapkonvention, der beskriver målgruppen.
- De generelle principper fra FN’s Handicapkonvention er forsøgt gjort mere læsevenlige.

Afsnittet omkring Effektivering har fået ny overskrift – er ændret til Handicappolitiske fokusområder.

Her foreslås, at der arbejdes med fokusområder fremfor mål, men at fokusområderne konkretiseres jf. handleplanskemaet i bilag 1.

- Når der skal fastlægges nye Handicappolitiske fokusområder, foregår dette med inspiration fra Handicaprådet. Handicaprådet afholder i den forbindelse interne workshops, hvor politikerne i Handicaprådet klædes på til at repræsentere Handicaprådet på møderne i fagudvalgene, hvor der fastlægges nye mål for den kommende periode.
- Handicaprådet får midtvejs i byrådsperioden en status på arbejdet med de Handicappolitiske fokusområder. Herefter bliver fagudvalgene orienteret om arbejdet med de handicappolitiske fokusområder. De handicappolitiske fokusområder er gældende i en byrådsperiode og evalueres ved afslutning af perioden.
- Der besluttet nye Handicappolitiske fokusområder i slutningen af 2026.

## Afsnittet Høring

- Der ændres procedure, så fagudvalgene som udgangspunkt sender sager i høring, inden de er godkendte i udvalgene.

Medsendte version er revideret efter behandling i Direktionen, Handicaprådet og Chefforum.

### **Tidligere behandling**

Ingen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Personalemæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Retsregler og andre forskrifter**

Ingen.

### **Høring**

Ingen.

### **Bilag**

Handicappolitik 2026-2029

## **Punkt 7: Efterretningssager (B)**

### **Sagsfremstilling**

Orientering vedr. modtagelse af flygtninge.

### **Beslutning Udvalget for arbejdsmarked og integration 2022-2025 den 21-10-2025**

Taget til efterretning.

Afbud: Knud Peter Wad (C), Martin Clausen (A) og Peter Svane (V).

### **Bilag**

Kommunekvoter for 2026

Mail fra KL orientering om stigning i flygtninge fra Ukraine

## **Punkt 8: Lukket: Eventuelt (B)**

Intet.

Afbud: Knud Peter Wad (C), Martin Clausen (A) og Peter Svane (V).

## **Punkt 9: Underskriftsark (B)**

### **Sagsfremstilling**

Udvalget godkender beslutningsprotokollen ved at trykke på "Godkend" i First Agenda.