

REFERAT Byråd d. 23-03-2026

Mødedato Mandag d. 23. marts 2026 kl. 16:00

Mødested Byrådssalen (3. sal) Vejen Rådhus

Indholdsfortegnelse

1. Endelig delvis ophævelse af Lokalplan 162 - jordbrugsparceller i Gesten (C).....	3
2. Forslag til Kommuneplantillæg 17 - Ændring af Bevaringsværdigt landskab ved Lunderskovvej (	5
3. Ekspropriationsbeslutning vedrørende cykelsti mellem Brændstrup og Gram (C).....	8
4. Cykelpuljeprojekter 2026 (C).....	11
5. Regulering af takst for forbrændingseget affald for erhverv og private (C).....	14
6. Vejen Forsyning a/s - Godkendelse af beredskab på vand- og spildevandsområdet (C).....	16
7. Anlægsbevilling - Bygningsvedligeholdelse af kommunale bygninger 2026 (C).....	18
8. Anlægsbevilling - Boligområde ved Ørstedvej i Jels (C).....	20
9. Anlægsbevilling - Erhvervsområder og ombygning af Gestenvej, Vejen Øst (C).....	22
10. Anlægsbevilling - Opretholdelse af vejkapital (C).....	25
11. Anlægsbevilling - Vedligeholdelse af broer og bygværker (C).....	27
12. Anlægsbevilling - Vejafvandingsbidrag 2026 (C).....	30
Lukket: 13. Databeskyttelsesrådgiverens afrapportering til Vejen Byråd, 2026 (C) - (Lukket punkt).	32
14. Overførsel af uforbrugte budgetbeløb fra 2025 til 2026 (C).....	33
15. Garanti for lån til Rødning Fjernvarme AMBA på 56,0 mio. kr. til et varmepumpeanlæg samt et	38
16. Garantiprovision - revurdering af praksis (C).....	40
17. Etablering af fælles IT-drift for server og netværk i Syddanmark (C).....	43
18. Ældreådets årsberetning 2025 (C).....	47
19. Rammeaftale 2027-2028 for det specialiserede socialområde (C).....	49
20. Flytning af 2 beboelsesmoduler fra Fredensvej 10 til Holtegården (C).....	52
21. Godkendelse af horisontal samarbejdsaftale på patientrettet forebyggelse (C).....	54
22. Godkendelse af ny tildelingsmodel på dagtilbudsområdet (C).....	57
23. Gesten Børnecenter (C).....	60
24. Spørgsmål fra tilhørerne (C).....	63
Lukket: 25. Referater fra eksterne politiske møder (C) - (Lukket punkt).....	64
Lukket: 26. Eventuelt (C) - (Lukket punkt).....	65
27. Underskriftsark.....	66

Punkt 1: 1. Endelig delvis ophævelse af Lokalplan 162 - jordbrugsparceller i Gesten (C)

25/10781

Administrativ indstilling

Områdechef for Teknik & Miljø Peter Hansen indstiller, at

- den endelige delvise ophævelse af Lokalplan 162 og kommuneplantillæg 6 vedtages.
- sagen fremsendes til Udvalget for Økonomi, Plan og Erhvervs anbefaling og Byrådets vedtagelse.

Beslutning Udvalget for Klima, Miljø og Teknik den 10-03-2026

Anbefales godkendt.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Forslag til delvis ophævelse af Lokalplan 162 og Kommuneplantillæg 6 har været i offentlig høring i perioden 11. december 2025 til den 15. januar 2026 og fremlægges hermed til vedtagelse.

Forslag til delvis ophævelse af Lokalplan 162 og Kommuneplantillæg 6 er udarbejdet på baggrund af en henvendelse fra en grundejer i Vester Gesten, der ønsker at etablere et naturprojekt på deres jord. Området er i dag omfattet af Lokalplan 162, der udlægger området til boligformål i form af jordbrugsparceller. Grundejer ønsker at få ophævet den del af lokalplanen, der ligger indenfor deres matrikler, da arealet ikke planlægges anvendt indenfor lokalplanens muligheder.

Lokalplan 162 er vedtaget den 13. juni 2006, og blev udarbejdet med det formål at muliggøre jordbrugsparceller i Gesten, Bække og Veerst. Det område, der foreslås ophævet af lokalplanen, omfatter et areal på ca. 3,4 ha og består af matr.nr. 4ab, dele af 18c, 8k og 4af, alle af V. Gesten By, Gesten. Arealet anvendes i dag til landbrugsjord og grænser ned til Gesten Å.

Lokalplanområdet ligger i landzone og vil forblive landzone ved den delvise ophævelse. Herefter reguleres efter Bygningsreglementet og Planlovens §35 (landzonetilladelser). Den resterende del af lokalplanen vil stadig være gældende.

I Kommuneplan 2025 ligger området indenfor Kommuneplanramme 9.B.04 – Område ved Engen/Staushedevejen, der udlægger området til boligområde. Der er udarbejdet et Kommuneplantillæg 6, der indskrænker ramme 9.B.04, så den del af rammen, der omfatter den delvise ophævelse, ikke længere er omfattet af en kommuneplanramme.

Forslag til delvis ophævelse af Lokalplan 162 og Kommuneplantillæg 6 kan ses på linket [Forslag til delvis ophævelse af lokalplan 162](#).

Lokalplanen og kommuneplantillægget har været i offentlig høring i 5 uger. Der er modtaget et høringssvar.

Høringssvaret er indsendt af Ribe Stift, der har vurderet på, om lokalplanforslaget påvirker Gesten Kirkes kirkebeskyttelseszone. Ribe Stift vurderer, at lokalplanforslaget ikke har nogen påvirkning, og de har derfor ingen bemærkninger til planforslaget.

Høringssvaret giver ikke anledning til at foreslå rettelser til lokalplanforslaget.

Tidligere behandling

30.09.2025 Økonomiudvalget.

25.11.2025 Udvalget for Teknik og Miljø.

02.12.2025 Økonomiudvalg.

09.12.2025 Byrådet.

10.03.2026 Udvalget for Klima, Miljø og Teknik.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

LBK nr. 572 af 29.05.2024 lov om planlægning.

Høring

Planerne har været i offentlig høring i 5 uger.

Der er indkommet et høringssvar.

Bilag

Delvis ophævelse af Lokalplan 162_forslag

Tillæg 6_forslag

Høringssvar fra Ribe Stift

Punkt 2: 2. Forslag til Kommuneplantillæg 17 - Ændring af Bevaringsværdigt landskab ved Lunderskovvej (C)

22/16951

Administrativ indstilling

Områdechef for Teknik & Miljø Peter Hansen indstiller, at

- forslag til Kommuneplantillæg 17 vedtages og sendes i offentlig høring i 8 uger.
- sagen fremsendes til Udvalget for Økonomi, Plan og Erhvervs anbefaling og Byrådets vedtagelse.

Beslutning Udvalget for Klima, Miljø og Teknik den 10-03-2026

Anbefales godkendt.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Vejen Byråd vedtog den 25. juni 2024 forslag til Lokalplan 345 med tilhørende kommuneplantillæg for et biogasanlæg ved Lunderskovvej. I den efterfølgende offentlige høring indkom en indsigelse fra Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø (SGAV), på grund af projektets placering på kanten af, men indenfor kommuneplanens udpegning af bevaringsværdige landskaber. Den hidtidige udpegning har en generel karakter, så derfor har forvaltningen, efter indgående dialog med SGAV, foretaget en ny og mere fokuseret revurdering af landskabsudpegningen. På den baggrund fremlægges hermed et kommuneplantillæg, som revurderer udpegningen af de bevaringsværdige landskaber.

De bevaringsværdige landskaber, der er en national interesse, er en overordnet udpegning i kommuneplanen udarbejdet på baggrund af en landskabsanalyse for hele kommunen. Landskabsanalysen er foretaget efter landskabskaraktermetoden i perioden 2010-2015. I Vejen Kommune blev udpegningen opdateret med KP 2017, og der er kun sket få justeringer efterfølgende.

De bevaringsværdige landskaber skal som hovedregel friholdes for byggeri og anlæg.

Hvor byggeri og anlæg tillades, skal det ske ved, at placering, skala, orientering, farvevalg og arkitektur tilpasses det konkrete landskab. Hermed sikres, at landskabets karakter, herunder de geologiske, kulturhistoriske, oplevelsesmæssige værdier ikke forringes.

Forvaltningen har genbesøgt udpegningsgrundlaget for BL10 Åkær Å og Skærsø og har konstateret, at den oprindelige udpegning er sket med en bred pensel. Særligt afgrænsningen i den sydlige del af området følger blot Lunderskovvej.

Kommuneplantillæg 17 ændrer i udpegningen for det bevaringsværdige landskab BL 10 Åkær Å og Skærsø. Formålet med justeringen er at sikre en mere præcis afgrænsning, som bedre afspejler landskabets særlige kvaliteter og visuelle

sammenhænge, der kendetegner området. Justeringerne bygger på en helhedsorienteret vurdering af både de landskabelige strukturer og de påvirkninger, der præger området i dag. Der er lagt vægt på at skabe en afgrænsning, der i højere grad følger de naturlige landskabselementer og understøtter de karaktertræk, som udpegningen skal værne om.

Kommuneplantillægget indebærer, at der udtages et areal på ca. 60 ha af udpegningen ved områderne øst for Lunderskovvej, både nord og syd for motorvej E20, afkørsel 66 Lunderskov. Disse områder kan betegnes som karaktersvage i forhold til de landskabskvaliteter og -fortællinger, der ligger til grund for udpegningen af det bevaringsværdige landskab. Arealerne er intensivt dyrkede marker og landbrugsejendomme, der kun i begrænset omfang eller slet ikke indeholder karaktergivende elementer for de bevaringsværdige landskaber langs Åkær Å. Områderne er uden tydeligt dødisrelief. Områderne er væsentligt forstyrret af tekniske anlæg i form af motorvej, afkørselsanlæg, vejbroer, højspændingsledninger og -master samt kig til vindmøller.

Kommuneplantillægget indebærer også, at der inddrages ca. 22 ha i udpegningen øst for Glibstrupvej. Disse arealer indeholder karaktergivende elementer for de bevaringsværdige landskaber.

Revurderingen af udpegning af det bevaringsværdige landskab er afklaret med SGAV, som på den baggrund har trukket deres indsigelse til Lokalplan 345 med tilhørende kommuneplantillæg tilbage.

Forslag til Kommuneplantillæg 17 kan ses på linket [Forslag til Kommuneplantillæg 17](#)

Miljøvurdering

Kommuneplantillægget er screenet i henhold til Miljøvurderingsloven. Tillægget vurderes ikke at være omfattet af kravet om miljøvurdering, da virkeliggørelse ikke vil medføre en væsentlig indvirkning på miljøet. Afgørelsen af miljøscreeningen kan påklages til Planklagenævnet inden 4 uger fra offentliggørelse af planforslaget.

Tidligere behandling

10.03.2026 Udvalget for Klima, Miljø og Teknik.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

LBK nr. 572 af 29.05.2024 lov om planlægning.

LBK nr. 4 af 03.01.2023 om miljøvurdering af planer og programmer og af konkrete projekter (VVM).

Høring

Tillægget skal i offentlig høring i 8 uger.

Bilag

Forslag til Kommuneplantillæg 17 pdf

Punkt 3: 3. Ekspropriationsbeslutning vedrørende cykelsti mellem Brændstrup og Gram (C)

24/67

Administrativ indstilling

Områdechef for Teknik & Miljø Peter Hansen indstiller, at

- ekspropriationen og de planlagte foranstaltninger gennemføres på baggrund af åstedsforretningen den 21. januar 2026.
- de, i perioden efter åstedsforretningen, accepterede aftaler for erstatninger, arealafståelser m.v. tiltrædes.
- sagen fremsendes til Udvalget for Økonomi, Plan og Erhvervs anbefaling og Byrådets godkendelse.

Beslutning Udvalget for Klima, Miljø og Teknik den 10-03-2026

Anbefales godkendt.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Den 21. januar 2026 blev der afholdt åstedsforretning, hvor arealer mellem Brændstrup og kommunegrænsen nord for Gram blev besigtiget med henblik på at erhverve de nødvendige arealer til projektets gennemførelse.

Ekspropriationen omfattede oprindeligt otte ejendomme, men en ejendom udgik af ekspropriationen efter åstedsforretningen. Baggrunden var, at ejendommen alene var berørt af projektet, ved at det var planlagt, at der skulle nedlægges en overkørsel, som kommunen vurderede, ikke længere var i brug. Ejeren meddelte efter åstedsforretningen, at overkørslen fortsat er i brug. Ejendommen er på den baggrund udtaget af ekspropriationen.

Der mødte seks lodsejere til besigtigelsen, og fem til den efterfølgende forhandling om erstatningens størrelse på Rødding Hotel.

Fem lodsejere har tilkendegivet, at de ønsker projektet fremmet, og fire lodsejere har accepteret Vejen Kommunes erstatningstilbud.

Der fremsendes erstatningstilbud til lodsejeren, som de resterende lodsejere har mulighed for at acceptere.

Protokollen fra åstedsforretningen er vedlagt som bilag sammen med lodsejernes bemærkninger, accept af erstatningerne, samt de tilbud, som ikke er accepteret.

Den videre proces:

Byrådsbeslutningen sendes til lodsejerne som en afgørelse. Fra lodsejerne har modtaget afgørelsen har de 4 uger til at påklage ekspropriationen. I samme periode har de også mulighed for at acceptere kommunens tilbud, hvis de ikke har gjort det til åstedsforretningen.

Kommunen har råderet over de eksproprierede arealer efter de 4 uger, dog udsættes anlægsprojektet, hvis ekspropriationen påklages.

Uafklarede spørgsmål om erstatning behandles ved taksation. Taksationsprocessen har ikke betydning for hvornår anlægsarbejdet kan påbegyndes.

Anlægsprojektet forventes påbegyndt i maj 2026.

Der er vedlagt en vejledning som bilag. Vejledningen, som også er sendt til lodsejerne, indeholder en beskrivelse af hele ekspropriationsprocessen.

Tidligere behandling

27.08.2024 Udvalget for teknik og miljø.

03.09.2024 Økonomiudvalget.

10.09.2024 Byrådet.

10.03.2026 Udvalget for Klima, Miljø og Teknik.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Samlet erhverver Vejen Kommune ca. 14.000 m² til en samlet pris på cirka 310.000 kr. Der betales desuden cirka 275.000 kr. for midlertidig brug af arbejdsarealer (det omfatter jordleje, strukturskade og afgrødeerstatning), et areal som udlægges til naturområde, erstatning for haveforstyrrelser mv.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Vejlovens kapitel 10.

Høring

Ingen.

Bilag

Protokol

Vejledning

Punkt 4: 4. Cykelpuljeprojekter 2026 (C)

25/21478

Administrativ indstilling

Områdechef for Teknik & Miljø Peter Hansen indstiller, at

- Udvalget beslutter, hvilke cykelstiprojekter, der skal ansøges om cykelpuljemidler til.
- Udvalget anbefaler sagen til Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv og til Byrådets godkendelse.
- på mødet præsenteres analyse af trafikale løsninger ved Tirslundvej.

Beslutning Udvalget for Klima, Miljø og Teknik den 02-02-2026

Udvalget drøftede cykelruteplanen og analysen af trafikale løsninger og tog orienteringen om dem til efterretning.

Udvalget besluttede, at der træffes beslutning om valg af prioriterede projekter på næste møde. Følgende projekter udgår fra listen over prioriterede projekter:

- Cykelprojekt mellem Acacievej og Knudevejen.
- Cykelprojekt langs Søndre Ringvej

Beslutning Udvalget for Klima, Miljø og Teknik den 10-03-2026

Udvalget indstiller, at kommunen ansøger om puljemidler til projektet ”Dobbeltrettet cykelsti nord om Askov”.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Udvalget for Klima, Miljø og Teknik besluttede på møde den 13. januar 2026, at der ansøges om tilskud fra cykelpuljen.

Idet der på investeringsoversigten for 2026 er afsat 4,0 mio. kr. til cykelstiprojekter foreslår forvaltningen, at der ansøges om tilskud fra cykelpuljen til et eller flere af følgende projekter, de foreslåede projekter er alle højt prioriterede:

Dobbeltrettet cykelsti langs Tirslundvej-Tuesbølvej, mellem Tingvej og skolesti (Tuesbølvej) Projektet langs Tirslundvej-Tuesbølvej anbefales blandt andet prioriteret grundet den forestående udvidelse af slagteriet i Brørup.

Projektet forventes at koste 8,0 mio. kr., hvoraf Vejen Kommune i givet fald skal finansiere de 4,0 mio. kr.

Der udarbejdes en analyse på øvrige løsninger ved Tirslundvej, som præsenteres på mødet.

Dobbeltrettet cykelsti langs Skodborgvej, mellem Skodborg og Langetved

Det anbefales igen at ansøge om puljemidler til den dobbeltrettede cykelsti langs Skodborgvej, idet denne ikke bare vil skabe en sammenhængende cykelsti mellem Rødding og Skodborg, men også et sammenhængende stisystem på tværs af kommunen (mellem Sdr. Hygum og Bække).

Projektet forventes at koste 13,25 mio. kr., hvoraf Vejen Kommune i givet fald skal finansiere de 6,625 mio. kr. Der er på investeringsoversigt 2026 ikke afsat midler til stiprojekter i overslagsårene. Skal et eventuelt tilsagn til stiprojektet mellem Skodborg og Langetved kunne udnyttes, vil det derfor forudsætte, at der i 2027 afsættes yderligere 2,625 mio. kr. til cykelstier.

Sti i eget tracé – mellem Akacievej og Knudevejen i Vejen

Stiforbindelse mellem Akacievej og Knudevejen anbefales medtaget for at sikre en mere sikker cykelrute mellem Vejen bymidte og de mange nye boliger i området ved Akacievej.

Projektet forventes at koste 3,5 mio. kr., hvoraf Vejen Kommune i givet fald skal finansiere de 1,75 mio. kr.

Dobbeltrettet cykelsti nord om Askov

Stiforbindelsen nord om Askov vil skabe en mere sikker forbindelse mellem Askov og Vejen Idrætscenter og Grønvangskolen i Vejen. Den vil desuden skabe en mere sikker cykelrute til Askov-Malt Skole og byens idrætsfaciliteter.

Projektet forventes at koste 4,0 mio. kr., hvoraf Vejen Kommune i givet fald skal finansiere de 2,0 mio. kr.

Sti i eget tracé – mellem Marsvænget og Højmarkskolen i Holsted

Stiforbindelsen vest om Holsted vil skabe en mere sikker forbindelse mellem Holsted Stationsby og Højmarkskolen og Medius. Den vil desuden have værdi for købere af de fremtidige byggegrunde ved Marsvænget.

Projektet forventes at koste 7,5 mio. kr., hvoraf Vejen Kommune i givet fald skal finansiere de 3,75 mio. kr.

Dobbeltrettet cykelsti langs Sdr. Ringvej, mellem Fuglesangsallé og Vamdrupvej

Stiforbindelsen vil blandt andet skabe sammenhæng mellem Vejen Syd og de mange nye boliger ved Akacievej. På sigt påtænkes også Sdr. Ringvej forlænget frem til Vamdrupvej.

Projektet forventes at koste 5,2 mio. kr. og er ikke et skolevejsprojekt, hvorfor Vejen Kommune i givet fald skal finansiere de 3,12 mio.

Der anbefales i 2027 indsendt en fælles ansøgning med Esbjerg, Varde og Billund Kommune om midler fra cykelpuljen til etablering af Den Skæve Bane. Samtidig ansøges Nordea Fonden om tilskud til projektet.

Tidligere behandling

13.01.2026 Udvalget for Klima, Miljø og Teknik.

02.02.2026 Udvalget for Klima, Miljø og Teknik.

10.03.2026 Udvalget for Klima, Miljø og Teknik.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

På investeringsoversigten 2026 er der afsat 4,0 mio. kr. til stiprojekter. I overslagsårene er der foreløbigt ikke afsat midler til etablering af cykelstier.

Vejen Kommune skal egenfinansiere 50% af den samlede projektsum (forudsat, at det er skolevej), hvis der opnås støtte til et eller flere projekter. Er det ikke skolevej, kan der alene opnås 40 % statsligt tilskud.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Ingen.

Høring

Ingen.

Bilag

Cykelsti nord om Askov.jpg

Skodborg-Langetved.png

Tirslundvej_Brørup.png

Knudevejen_Akacievej

Marsvænget_Holsted

Sdr. Ringvej_Vejen

Punkt 5: 5. Regulering af takst for forbrændingseget affald for erhverv og private (C)

26/2060

Administrativ indstilling

Chef for Teknik & Miljø Peter Hansen indstiller, at

- taksten for affald fra erhverv og private leveret direkte til Omlastestation Vejen reguleres til 1.338,00 kr./ton.
- sagen videresendes til Udvalget for Økonomi, Plan og Erhvervs behandling og Byrådets endelige godkendelse.

Beslutning Udvalget for Klima, Miljø og Teknik den 10-03-2026

Anbefales godkendt.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Taksten for affald fra erhverv og private leveret direkte til omlastepladsen og brændbart fra de kommunale ordninger, blev godkendt af Byrådet den 7. oktober 2025 i forbindelse med vedtagelse af Budget 2026.

Den 1. januar 2026 fremsendte vores modtageanlæg en prisregulering på det forbrændingsegnete affald. Reguleringen indeholder en CO₂-afgift, som blev lagt oveni forbrændingsprisen.

Forbrændingsprisen tillægges derfor yderligere en CO₂-afgift, så den stiger fra 629,69 kr. pr. ton til 867,68 kr. pr. ton. En stigning på 238,00 kr. pr. ton.

Baggrunden for den store prisstigning, skal findes i den grønne skattereform, som trådte i kraft den 1. januar 2025. Reformen medfører betydelige ændringer i afgiftsstrukturen med det formål at reducere udledningen af CO₂ fra energiproduktionen frem mod 2030. Der er derfor indført en statslig CO₂-afgift, som har medført en afgiftsstigning på det anlæg, der i dag varetager behandlingen af det forbrændingsegnete affald fra Vejen Kommune.

Affaldstaksterne skal følge hvile-i-sig-selv-princippet – det vil sige hver ordning og hver gruppe må kun betale sine egne omkostninger. For private borgere vil merudgiften blive udlignet i gebyrerne til næste år, men for erhverv og kommunale ordninger indebærer det, at prisen skal tilpasses hurtigst muligt.

Taksten i dag er på 1.100,00 kr. eksklusive moms. Taksten dækker forbrænding, kørsel og håndtering af affald samt andel af drift af omlastepads. Stigningen på forbrændingen anbefales tillagt den nuværende takst, så den hæves til 1.338,00 kr. pr. ton eksklusive moms.

Fremadrettet kan forbrændingsaftalen se frem mod en fast årlig stigning frem mod 2030, jævnfør den grønne skattereform. Teknik & Miljø har fokus på dette, og er i gang med konkrete projekter, som skal kortlægge potentialer for at reducere andelen af det forbrændingsegnete affald. Dette vil der blive orienteret om i et senere dagsordenspunkt, når der foreligger yderligere data.

Tidligere behandling

07.10.2025 Byrådet.

10.03.2026 Udvalget for Klima, Miljø og Teknik.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Stigningen på 238,00 kr./ton skal tillægges taksten på 1.100,00 kr. eksklusive moms. Taksten bliver derefter :

Affald fra erhverv og private leveret direkte til Omlastestation Vejen (pr. ton)	Ekskl. moms
Småt brændbart	1.338,00
Stort brændbart	1.338,00
Brændbart affald fra kommunale ordninger	Momsfri
Småt brændbart	1338,00
Stort brændbart	1338,00

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Lov nr 683 af 11/06/2024 Lov om ændring af lov om kuldioxidafgift af visse energiprodukter, lov om energiafgift af mineralolieprodukter med videre, lov om afgift af naturgas bygas med videre, lov om stenkul, brunkul og koks med videre og forskellige andre love.

Høring

Ingen.

Punkt 6: 6. Vejen Forsyning a/s - Godkendelse af beredskab på vand- og spildevandsområdet (C)

26/2495

Administrativ indstilling

Områdechef for Teknik & Miljø Peter Hansen indstiller, at

- Udvalget indstiller Vejen Forsynings mål for beredskab til Udvalget for Økonomi, Plan og Erhvervs anbefaling samt Byrådets godkendelse.

Beslutning Udvalget for Klima, Miljø og Teknik den 10-03-2026

Anbefales godkendt.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Vejen Forsyning har igangsat et forløb med skærpelse af beredskab i forbindelse med udgivelsen af ”Nationalt Risikobillede 2025”, der beskriver de risiko- og trusselsbilleder, der kan forekomme ved blandt andet energimangel, terrorhandlinger, klimaforandringer m.v.

Forsyningen har i den forbindelse anmodet Vejen Kommune om at godkende de mål, der skal arbejdes med for at sikre sikker drift af Vejen Forsyning og de underliggende selskaber. Ud fra målene skal der arbejdes videre med konkrete handlinger- og aktiviteter.

De udarbejdede mål peger ned i Vejen Kommunes ejerstrategi for Vejen Forsyning a/s og de underliggende selskaber.

Ved at Vejen Kommune godkender målene for beredskabsarbejdet er der mulighed for, at selskaberne kan ansøge om et tillæg til den økonomiske ramme for den nye opgave.

Vejen Forsynings mål for beredskabsarbejdet er vedlagt som bilag.

Tidligere behandling

10.03.2026 Udvalget for Klima, Miljø og Teknik.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Ejerstrategien for Vejen Forsyning a/s.

Høring

Ingen.

Bilag

Beredskab på Vand og Spildevands håndtering 1.0.pdf

Punkt 7: 7. Anlægsbevilling - Bygningsvedligeholdelse af kommunale bygninger 2026 (C)

26/1026

Administrativ indstilling

Chef for Teknik & Miljø Peter Hansen indstiller, at

- der frigives et rådighedsbeløb på 1,2 mio. kr. med tilhørende anlægsbevilling til bygningsvedligeholdelse af kommunale bygninger i 2026
- rådighedsbeløbet på 1,2 mio. kr. finansieres af det afsatte beløb på Investeringsoversigten 2026.
- sagen fremsendes til Byrådets godkendelse.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Teknik & Miljø ansøger om frigivelse af et rådighedsbeløb på 1,2 mio. kr. til bygningsvedligeholdelse.

Bygningsvedligeholdelsen varetages af bygningskonsulenterne i Ejendomme & Byggeri, som har det overordnede ansvar for og overblik over vedligeholdelsen af kommunens ejendomme.

Midlerne anvendes i overensstemmelse med det øvrige budget til bygningsvedligeholdelse og omfatter blandt andet projekter vedrørende udskiftning af gulve, vinduer og teknisk udstyr.

Midlerne prioriteres til allerede planlagte vedligeholdelsesprojekter, som er identificeret i forbindelse med gennemførte bygningsgennemgange af kommunens bygninger.

Tidligere behandling

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Der søges frigivelse af rådighedsbeløb på 1,2 mio. kr. med tilhørende anlægsbevilling til bygningsvedligeholdelse af kommunale bygninger i 2026.
Rådighedsbeløbet finansieres af det afsatte beløb og som fremgår af Investeringsoversigten 2026 under omk.sted ØU-R26-05.

De 1,2 mio. kr. er i forbindelse med vedtagelse af budget 2026 blevet flyttet fra driftsmidler til anlæg (Investeringsoversigten 2026).

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Vejen Kommunes kasse- og regnskabsregulativ.

Høring

Ingen.

Punkt 8: 8. Anlægsbevilling - Boligområde ved Ørstedvej i Jels (C)

26/1958

Administrativ indstilling

Områdechef for Teknik & Miljø Peter Hansen indstiller, at

- der gives et rådighedsbeløb på 6,0 mio. kr. med tilhørende anlægsbevilling til byggemodning af boligområde nord for Ørstedvej i Jels.
- rådighedsbeløbet på 6,0 mio. kr. finansieres af pulje 2026 til boligformål, som fremgår af investeringsoversigten for 2026.
- sagen fremsendes til Udvalget for Økonomi, Plan og Erhvervs anbefaling og Byrådets godkendelse.

Beslutning Udvalget for Klima, Miljø og Teknik den 10-03-2026

Anbefales godkendt.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Jels er en by i fortsat udvikling, og der er efterspørgsel på attraktive boliggrunde i byen. For at understøtte kommunens bosætningsindsats og sikre et fortsat udbud af boliggrunde foreslås det at igangsætte byggemodning af et nyt boligområde nord for Ørstedvej i Jels.

Området er omfattet af Lokalplan nr. 192 – Jels, Barsbølmarkvej – Ørstedvej, som udlægger arealet til boligformål i form af åben-lav boligbebyggelse samt grønne områder og stiforbindelser. Lokalplanen har til formål at skabe et attraktivt boligområde som en naturlig udvidelse af Jels by.

Der søges om frigivelse af et rådighedsbeløb på 6 mio. kr. til byggemodning af boligområdet med 18 - 20 nye boliggrunde med tilhørende veje, stier og grønne fællesarealer.

Der udarbejdes en endelig udstykningsplan på baggrund af vedhæftede dispositionsplan.

Boliggrundene udstykkes i varierende størrelser, mellem 900 m² og 1.200 m², med overvægt af de større grunde. Dette giver mulighed for en varieret boligbebyggelse i overensstemmelse med lokalplanens bestemmelser. Bebyggelse må

opføres i op til 2 etager.

Byggemodningen, og omkostninger hertil, omfatter blandt andet:

- Etablering af interne boligveje med kantsten, afvandingsanlæg, belysning og vendearealer
- Stiforbindelser og grønne områder
- Tilslutningsafgifter til relevante forsyningsselskaber
- Systematisk udgravning af mindre område med arkæologiske interesser
- Opmåling, projektering og udgifter vedrørende matrikulære forhold.

Museet på Sønderkov har på kommunens foranledning udført arkæologiske forundersøgelser af byggemodningsområdet. Størsteparten af arealet er herefter frigivet til bebyggelse, men på et mindre areal er der fundet spor af fortidsminder i form af gruber, brønd og keramik fra førromersk jernalder. Museet igangsætter systematisk udgravning af arealerne i marts 2026. Udgifterne til dette forventes at beløbe sig til ca. 270.000 kr., som afholdes af kommunen.

Anlægsarbejderne forventes igangsat i maj 2026, og det forventes, at grundene kan sættes til salg i august 2026.

Tidligere behandling

10.03.2026 Udvalget for Klima, Miljø og Teknik.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Der søges frigivet et rådighedsbeløb på 6,0 mio. kr. med tilhørende anlægsbevilling til byggemodning af boliggrunde nord for Ørstedvej i Jels.

Rådighedsbeløbet finansieres under jordforsyningsområdet og af puljen 2026 til boligformål, som er til stede på investeringsoversigten for 2026.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Ingen.

Høring

Ingen.

Bilag

Ny dispositionsplan_lokalplan 192_version 4_med ekstra sti

Oversigtskort

Punkt 9: 9. Anlægsbevilling - Erhvervsområder og ombygning af Gestenvej, Vejen Øst (C)

26/1340

Administrativ indstilling

Områdechef for Teknik & Miljø Peter Hansen indstiller, at

- der frigives et rådighedsbeløb på 2,0 mio. kr. med tilhørende anlægsbevilling til infrastruktur / signalanlæg på Gestenvej, Vejen Øst.
- rådighedsbeløbet på 2,0 mio. kr. finansieres af det afsatte beløb på Investeringsoversigten 2026 under ”Infrastruktur – Signalanlæg på Gestenvej, Vejen Øst”.
- der frigives et rådighedsbeløb på 11,518 mio. kr. med tilhørende anlægsbevilling til byggemodning af delområde 1 i lokalplan 335 samt forberedelse af delområde 2 og 3.
- rådighedsbeløbet på 11,518 mio. kr. finansieres af det afsatte beløb på Investeringsoversigten 2026 under jordforsyningsområdet ”Pulje til erhvervsformål”.
- sagen fremsendes til Udvalget for Økonomi, Plan og Erhvervs anbefaling og Byrådets godkendelse.

Beslutning Udvalget for Klima, Miljø og Teknik den 10-03-2026

Anbefales godkendt.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Byrådet vedtog Lokalplan 335 – erhvervsformål, Vejen Øst, på møde den 9. december 2025.

Lokalplanen omfatter tre delområder til erhverv, herunder delområde 1, som åbner mulighed for etablering af pitstop, blandt andet med restauranter, tankområde, ladestandere mm.

Erhvervsgrunden til pitstop mm. forventes udbudt til salg i april 2026, og der forventes interesse blandt mulige købere. Byrådet har på møde den 24. februar 2026 godkendt en mindstepris pr. m2 for arealet til pitstop.

En udbygning af delområde 1 med pitstop kræver, at Gestenvej ombygges med signalanlæg for at den fremtidige trafik kan afvikles.

Teknik & Miljø har igangsat detailprojektering af byggemodningen og signalanlægget på Gestenvej. Se vedhæftede bilag.

Der søges derfor nu en anlægsbevilling til byggemodning af erhvervsområde og etablering af signalanlæg på Gestenvej på i alt 13,518 mio. kr.

Erhvervsområdet og vejtilslutningen fra Gestenvej ligger tæt på det østlige tilslutningsanlæg til motorvejen, og der har derfor været forudgående dialog og samarbejde med Vejdirektoratet i forbindelse med udarbejdelsen af lokalplanen for området og valg af trafikale løsninger. Vejdirektoratet lagde i dialogen stor vægt på, at erhvervsområdet ikke må skabe kø omkring motorvejsramperne. Der er i den forbindelse udført omfattende kapacitetsberegninger for trafikken i området, som viser, at rundkørslen ved rampeanlæggene kan afvikle trafikken, og at der ikke skabes uacceptabel kø i området.

Vejdirektoratet lagde desuden vægt på, at Gestenvej forlægges mod syd i det mulige omfang. Forlægningen giver en mere hensigtsmæssig "lige" vejtilslutning til rundkørslen ved rampeanlægget. Dette er en fordel, hvis rundkørslen i fremtiden skal ombygges til signalanlæg ved eventuelle fremtidige kapacitetsproblemer.

Det samlede projekt, vedhæftet som bilag, omfatter:

- Signalanlæg på Gestenvej med højre- og venstresvingsbaner til det nye erhvervsområde med pitstop.
- Mindre forlægning af Gestenvej mod syd for at skabe plads til signalanlæg, svingbaner og krydsende cykelsti. Gestenvej er forlagt i muligt omfang med hensyntagen til gastransmissionsledninger i området.
- Etablering af 200 meter stamvej med cykelsti til delområde 1.

Teknik & Miljø har igangsat den endelige detailprojektering og planlægningen for realisering af projektet. Udførelsen af projektet planlægges i samarbejde med relevante forsyningsselskaber og ledningsejere i området med henblik på fremtidig forsyning af erhvervsområdet og flytning af ledninger langs Gestenvej.

På grund af ledningsarbejder og nærhed til motorvejsramperne, skal der udarbejdes en detaljeret plan for trafikafvikling i området i udførelsesperioden.

På baggrund af det indledende arbejde udarbejdes en endelig tidsplan for projektet.

Af hensyn til vejforsyningen til området vil det være en fordel at færdiggøre anlægsarbejder på Gestenvej inden udbygningen af delområde 1 igangsættes. Alternativt skal vejarbejderne koordineres med samtidig igangsættelse af byggeriet i delområde 1. Teknik & Miljø ønsker derfor om muligt at udarbejde en tidsplan i samarbejde med ledningsejerne, hvor arbejderne færdiggøres i år, og dette forventes at være realistisk.

Omkostningerne til signalanlæg er opgjort til ca. 10,5 mio. kr. Byggemodning af delområde 1 er opgjort til ca. 3,0 mio. kr. Der søges i denne sag om frigivelse af i alt 13,518 mio.kr, svarende til omkostningerne til signalanlæg og byggemodning af delområde 1.

Projekt og anlægsbevilling omfatter ikke byggemodning og vejanlæg i delområderne 2, 3 og 4. Disse forventes at beløbe sig til ca. 8,0 mio. kr.

Anlægsudgifterne er indregnet i salgsomkostningerne for erhvervsområdet.

Tidligere behandling

10.03.2026 Udvalget for Klima, Miljø og Teknik.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Der søges frigivet et rådighedsbeløb på 2,0 mio. kr. med tilhørende anlægsbevilling.

Beløbet fremgår af investeringsoversigten 2026 under ”Infrastruktur – Signalanlæg på Gestenvej, Vejen Øst” (UTM-A26-12).

Der søges frigivet et rådighedsbeløb på 11,518 mio. kr. med tilhørende anlægsbevilling til byggemodning af delområde 1 i Lokalplan 335. Beløbet fremgår af investeringsoversigten 2026 under ”Pulje til erhvervsformål” (0.03-12001).

Midlerne til signalanlægget er på investeringsoversigten fordelt over 2026 og 2027. Der er afsat 2,0 mio. kr. i 2026 og 7,7 mio. kr. i 2027. Samtidig er der afsat to puljer i 2026 under jordforsyning – ”Pulje til erhvervsformål” med 6,408 mio. kr. og 5,110 mio. kr. For at få gennemført projektet i 2026, anbefales det derfor at anvende puljemidlerne til projektet i Vejen Øst.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Ingen.

Høring

Ingen.

Bilag

Illustrationsskitse - Vejen Øst

Arealanvendelse og delområder - Vejen Øst

Projekt - erhvervsområde og ombygning Gestenvej

Projekt for vejudbygning og signalanlæg - vejen Øst - Gestenvej

Punkt 10: 10. Anlægsbevilling - Opretholdelse af vejkapital (C)

26/1316

Administrativ indstilling

Områdechef for Teknik & Miljø Peter Hansen indstiller, at

- der frigives et rådighedsbeløb på 1.500.000 kr. med tilhørende anlægsbevilling til opretholdelse af vejkapital.
- rådighedsbeløbet på 1.500.000 kr. fremgår af investeringsoversigten 2026 – ”Opretholdelse af vejkapital”.
- sagen fremsendes til Udvalget for Økonomi, Plan og Erhvervs anbefaling samt Byrådets godkendelse.

Beslutning Udvalget for Klima, Miljø og Teknik den 10-03-2026

Anbefales godkendt.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Vejen Kommune har ansvaret for drift og vedligeholdelse af de offentlige veje i kommunen.

Forvaltningen fører løbende tilsyn med tilstanden af de offentlige veje. Der sker en løbende prioritering af vedligeholdelsen. Dette i forholdet til mængden af trafik og behovet for vedligeholdelse.

Forvaltningen vil løbende prioritere midlerne ud fra ovenstående med henblik på opretholdelse af vejkapital samt vejvedligeholdelse generelt.

Jævnfør Vejen Kommunes Kasse- og Regnskabsregulativ skal rådighedsbeløb over 1,0 mio. kr. søges frigivet.

Tidligere behandling

10.03.2026 Udvalget for Klima, Miljø og Teknik.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Der søges frigivet et rådighedsbeløb på 1,5 mio. kr. med tilhørende anlægsbevilling. Rådighedsbeløbet finansieres af det afsatte beløb på investeringsoversigten 2026 ”UTM-U26-02 Opretholdelse af vejkapital.”

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Vejloven.

Kommunens Kasse- og regnskabsregulativ.

Høring

Ingen.

Punkt 11: 11. Anlægsbevilling - Vedligeholdelse af broer og bygværker (C)

26/526

Administrativ indstilling

Områdechef for Teknik & Miljø Peter Hansen indstiller, at

- der frigives et rådighedsbeløb på 3,2 mio. kr. med tilhørende anlægsbevilling til renovering og vedligeholdelse af broer og tunneller i 2026.
- rådighedsbeløbet på 3,2 mio. kr. finansieres af puljerne ”Vedligeholdelse af vejbroer” og ”Forhøjelse af budget til vedligeholdelse af vejbroer”. Begge puljer fremgår af investeringsoversigten for 2026.
- sagen fremsendes til Udvalget for Økonomi, Plan & Erhvervs anbefaling og Byrådets godkendelse.

Beslutning Udvalget for Klima, Miljø og Teknik den 10-03-2026

Anbefales godkendt.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Vejen Kommune administrerer 334 broer og bygværker. Bygværker er registreret i Danbro og der foretages generaleftersyn af de større bygværker hver 5.-6. år. Ved dette eftersyn vurderes broen samt delelementer af bygværker fra en skala fra 1-5. Det er ud fra disse vurderinger, at den overordnede tilstand af broerne vurderes.

Den overordnede vurdering er god, og det aktuelle efterslæb er relativt begrænset - dog med forbehold for konsekvenser af de bæreevneberegninger, som løbende foretages, og ny lovgivning.

Kommunen har en række eksisterende broer, hvis bæreevne ikke kan beregnes til at overholde nutidens krav. Hertil kommer, at Færdselsstyrelsen har udstedt en bekendtgørelse som træder i kraft fra 1. januar 2027, hvor totalvægten for vogntog øges fra 56 ton til 58 ton, og den maksimale køretøjshøjde forhøjes fra 4,1 til 4,2 meter.

Hvor mange tiltag, der samlet set skal foretages af hensyn til broernes bæreevne, er usikkert. Dette afdækkes løbende ved konkrete undersøgelser på broer udvalgt på baggrund af de løbende eftersyn. Økonomisk er der meget stor forskel på, om et brodæk kan renoveres, eller om der skal ske total udskiftning. Udgifterne kan variere med flere millioner kr.

I praksis vil investeringsbehovet være svingende, da nogle reparationer, specielt på betonbroer, falder med for eksempel 20, 40 eller 100 års mellemrum. Desuden kan enkelte større bygværker overskride det normale anlægsbudget, og en renovering vil her ske efter en særskilt bevilling.

Der er planlagt nedenstående større arbejder på kommunens broer og bygværker i 2026.

Arbejderne er afhængige af diverse tilladelser og koordinering med tilstødende lodsejere.

- Ådalen over Vejen Å
 - Udskiftning af eksisterende bro – forventet udgift 1,5 mio.
- Frømajvej over Grønnebæk Bæk
 - Udskiftning af eksisterende bro – forventet udgift 1,0 mio.
- Mojbølvej over Jels Å – renovering af fredet bygværk
 - Renoveres efter aftale med Slots og Kulturstyrelsen – forventet udgift 0,5 mio.

- Bromindevej rørunderføring med tilhørende frontmure
 - Rør og frontmure udskiftes med nye større rør – forventet udgift 0,2 mio.

Der afholdes desuden løbende udgifter til:

- Bæreevneundersøgelser, særeftersyn ved rådgiver.
- Ikke-planlagte småopgaver – herunder reparation af broautoværn.
- Udgifter til bygværker med anden ejer, hvor Vejen Kommune hæfter for en del af vedligeholdelsesudgifterne. For eksempel skelbroer ved kommunegrænser.

Tidligere behandling

10.03.2026 Udvalget for Klima, Miljø og Teknik.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Der søges frigivet et rådighedsbeløb med tilhørende anlægsbevilling på 3,2 mio. kr. Beløbet fremgår af investeringsoversigten 2026 under ”Vedligeholdelse af vejbroer” (anlægsnr. 15017) og ”forhøjelse af budget til vedligeholdelse af vejbroer” (anlægsnr. UTM-A26-04).

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Lov om offentlige veje.

Høring

Ingen.

Bilag

Strategirapport

Oversigtskort 2026

Punkt 12: 12. Anlægsbevilling - Vejafvandingsbidrag 2026 (C)

26/2451

Administrativ indstilling

Områdechef for Teknik & Miljø Peter Hansen indstiller, at

- der frigives et rådighedsbeløb på 1,842 mio. kr. med tilhørende anlægsbevilling til betaling af vejafvandingsbidrag.
- rådighedsbeløbet på 1,842 mio. kr. finansieres af de afsatte midler på Investeringsoversigten 2026.
- sagen videresendes til Udvalget Økonomi, Plan og Erhvervs anbefaling og Byrådets godkendelse.

Beslutning Udvalget for Klima, Miljø og Teknik den 10-03-2026

Anbefales godkendt.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Vejen Kommune betaler hvert år et årligt bidrag til spildevandsforsyningen under Vejen Forsyning a/s. Bidraget er for afledning af vejvand fra kommunale veje og private fællesveje og det er 6 % af anlægsudgifterne til kloakledningsanlæggene, herunder udgifter til etablering af forsinkelsesbassiner, overløbsbygværker, byggemodningsområder til bolig- og erhverv og anlæg til rensning af regnvand. Og kun de steder, hvor der sker afledning til offentlige spildevandsanlæg.

Tidligere behandling

10.03.2026 Udvalget for Klima, Miljø og Teknik.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Der frigives et rådighedsbeløb på 1,842 mio. kr. med tilhørende anlægsbevilling til afregning af vejafvandingsbidrag. Beløbet er til stede på Investeringsoversigten 2026 og er i forbindelse med vedtagelsen af budget 2026 flyttet fra drift til anlæg.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Vejen Kommunes kasse- og regnskabsregulativ.

Spildevandsbetalingsloven.

Bekendtgørelse om betalingsregler for spildevandsforsyningsselskaber m.v.

Høring

Ingen.

Punkt 13: Lukket: 13. Databeskyttelsesrådgiverens afrapportering til Vejen Byråd, 2026 (C) - (Lukket punkt)

25/5416

Taget til efterretning.

Punkt 14: 14. Overførsel af uforbrugte budgetbeløb fra 2025 til 2026 (C)

26/2546

Administrativ indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- der foretages en gennemgang af forslag til overførsler på Udvalgets område.
- der foretages en afsluttende indstilling til Byrådet om de øvrige udvalgs indstillinger.
- forslag til overførsler godkendes
- de i bilagene beskrevne anlægsbevilling godkendes.
- overførselspuljen nulstilles.

Beslutning Udvalget for Klima, Miljø og Teknik den 10-03-2026

Anbefales godkendt.

Beslutning Udvalget for Ældre, Handicap og Psykiatri den 10-03-2026

Drøftet. Taget til efterretning.

Beslutning Udvalget for Skoler, Børn og Familie den 10-03-2026

Taget til efterretning.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Udvalget for Unge, Beskæftigelse og Integration den 10-03-2026

De foreslåede overførsler på Udvalgets område indstilles godkendt.

Beslutning Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid den 10-03-2026

Forslag til overførsler på Udvalgets område indstilles godkendt.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Økonomi har udarbejdet et samlet forslag til budgetoverførsler fra 2025 til 2026. Forslaget vedrører drift og anlæg for alle udvalg samt finansforskydninger og finansiering.

Direktionens behandlede sagen den 4. marts 2026. Sagen behandles efterfølgende i fagudvalgene med henblik på gennemgang og udarbejdelse af indstilling til Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Skattefinansieret drift

I forhold til driftsoverførsler gælder følgende principper:

- Institutioner og afdelinger omfattet af drifts- og udviklingsaftaler/lønsumsstyring har adgang til overførsel af mindreforbrug/merforbrug mellem årene. Der kan maksimalt overføres et mindreforbrug på 10 procent af institutionens/afdelingens budget, mens merforbruget højst må udgøre 5 procent.
- Øvrige overførsler: Efter ansøgning er der mulighed for adgang til overførsel, hvis der helt konkret kan peges på aktiviteter, der er udskudt eller er blevet forsinket.

Direktionen afgør, hvilke ansøgninger der kan indstilles til godkendelse i Byrådet.

Det samlede mindreforbrug på driftsområderne udgør 15,6 mio. kr. ud af et samlet korrigeret budget på 3,294 mia. kr. Heraf udgør mindreforbruget på serviceområderne 12,4 mio. kr. Forbrugsprocenten i 2025 er højere end i regnskab 2024.

Forslaget til driftsoverførsler udgør i alt netto 10,3 mio. kr. Heraf vedrører -7,1 mio. kr. områder omfattet af drifts- og udviklingsaftaler eller lønsumsstyring. Driftsoverførslerne udgjorde i 2025 11,3, hvoraf -3,5 mio. kr. vedrørte områder omfattet af drifts- og udviklingsaftaler eller lønsumsstyring.

Anlæg

Det samlede restbudget på det skattefinansierede anlægsområde er på 58,0 mio. kr. ud af et korrigeret budget på 145,2 mio. kr. I restbudgettet indgår ikke realiserede salgsindtægter på 10,3 mio. kr. Det foreslås, at dette restbeløb ikke overføres. Forslag til anlægsoverførsler udgør samlet 67,4 mio. kr.

Finansiering og finansforskydninger

Forslaget til overførsel af finansforskydninger og finansiering udgør i alt -39,9 mio. kr. Heri indgår blandt andet overførsel af byggekredit vedrørende Enghaven på i alt -40,7 mio. kr.

Samlet forslag til overførsler

Samlet udgør forslaget til overførsler 37,7 mio. kr. I 2025 udgjorde budgetoverførslerne 14,7 mio. kr.

Område	2025
Skattefinansieret drift:	
Udvalget for Klima, Miljø og Teknik	3.402
Udvalget for Unge, B beskæftigelse og Integration	1.202
Udvalget for Skoler, Børn og Familie	-9.556
Udvalget for sundhed, kultur og fritid	4.991

Udvalget for Ældre, Handicap og Socialpsykiatri	-1.798
Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv	12.040
I alt alle udvalg – skattefinansieret drift	10.281

Forsyningsvirksomheder - drift

Anlæg:

Skattefinansierede område

Udvalget for Klima, Miljø og Teknik	-3.140
Udvalget for Skoler, Børn og Familie	13.570
Udvalget for sundhed, kultur og fritid	7.355
Udvalget for Ældre, Handicap og Socialpsykiatri	9.147
Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv	14.347
I alt alle udvalg – skattefinansierede område	41.279

Ældreboliger	26.085
--------------	--------

Forsyningsvirksomhed

Total anlæg i alt alle udvalg	67.364
-------------------------------	--------

Finansforskydninger og finansiering:

Økonomiudvalget	-39.926
-----------------	---------

Total drift, anlæg, finansforskydninger og finansiering

Drift	10.281
Anlæg	67.364
Finansforskydninger og finansiering	-39.926
I alt	37.719

Nulstilling af overførselpuljen

I budget 2026 er der i lighed med tidligere år indarbejdet en overførselspulje på driftsbudgettet, som bidrager til fleksibilitet i forhold til servicerrammen. I budgettet er det forudsat, at puljen ikke kommer i anvendelse, idet den modsvares af en tilsvarende balancepost på konto 8.59. Derfor nulstilles overførselspuljen på 7,5 mio. kr. på driftsbudgettet, og balanceposten på konto 8.59 udlignes.

Bevillingsansøgning – anlæg

Af hensyn til muligheden for at aflægge retvisende anlægsregnskaber foretages i forbindelse med regnskabsafslutning en bevillingsmæssig opfølgning på de faktiske salgsindtægter i 2025 vedrørende bolig- og erhvervsgrunde.

Der søges om en anlægsbevilling på i alt 0,668 mio. kr. i indtægter vedrørende øvrige boligområder samt erhvervsområder, jf. den vedlagte specifikation.

Der søges desuden om samlede anlægsbevillinger på i alt 0,328 mio. kr. vedrørende øvrige projekter som følge af budgetoverførslerne til 2026. De enkelte projekter fremgår af den vedlagte specifikation.

Anlægsbevillingerne har ingen likviditetsmæssige konsekvenser.

Tidligere behandling

04.03.2026 Direktionen.

10.03.2026 Udvalget for Ældre, Handicap og Psykiatri.

10.03.2026 Udvalget for Skoler, Børn og Familie.

10.03.2026 Udvalget for Unge, Beskæftigelse og Integration.

10.03.2026 Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid.

10.03.2026 Udvalget for Klima, Miljø og Teknik.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Såfremt forslaget til overførsler godkendes, skal der gives en samlet tillægsbevilling på netto 37,7 mio. kr., der finansieres af likvide aktiver.

Bevillingen som følge af overførsler kan specificeres således:

10,281 mio. kr. vedrørende skattefinansieret drift.

41,279 mio. kr. vedrørende skattefinansieret anlæg.

26,085 mio. kr. vedrørende ældreboliger.

-39,926 mio. kr. vedrørende finansforskydninger og finansiering.

Af de overførte driftsmidler flyttes 2,965 mio. kr. til anlæg.

Der gives anlægsbevillinger til salgsindtægter vedrørende boligområder og erhvervsområder på 0,668 mio. kr.

Der gives anlægsbevillinger til anlægsprojekter på i alt netto 0,328 mio. kr.

Den faktiske kassebeholdning udgør pr. 31. december 2025 74,5 mio. kr. inkl. overførsler til 2026 på 37,7 mio. kr. Ved budgetlægningen for 2026 var der forudsat en kassebeholdning på 69,9 mio. kr. inkl. overførsler.

Der gives en negativ tillægsbevilling til konto 6.76 på 7,5 mio. kr. og en tilsvarende positiv bevilling til konto 8.59 vedrørende nulstilling af overførselspuljen.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Regler for overførselsadgang mellem regnskabsårene for institutioner med drifts- og udviklingsaftaler.

Principper for lønsumsstyring i administrationen.

Vejen Kommunes kasse- og regnskabsregulativ.

Høring

Ingen.

Bilag

Samleark - Driftsoverførsler til 2026_pol

Samleark - Anlægsoverførsler 2026_pol

Samleark - Finansiering - overførsel til 2026

Anlægsbevillinger som følge af anlægsoverførsler

Salgsindtægter - Anlægsbevillinger pr. 31.12.2025

Institutionsregnskaber - Udvalget for Unge, Beskæftigelse og Integration

Institutionsregnskaber (Skoler) - Udvalget for Skoler, Børn og Familier

Institutionsregnskaber (dagtilbud mv.) - Udvalget for Skoler, Børn og Familier

Alle institutioner - Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid

Institutionsregnskaber (Ældre) - Udvalget for Ældre, Handicap og Psykiatri

Regnskaber - Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv

Institutionsregnskaber - Højgaardhus - Udvalget for Skoler, Børn og Familier

Institutionsregnskaber - Ungeområdet - Udvalget for Unge, Beskæftigelse og Integration

Punkt 15: 15. Garanti for lån til Rødning Fjernvarme AMBA på 56,0 mio. kr. til et varmepumpeanlæg samt en akkumuleringstank (C)

26/2494

Administrativ indstilling

Stabschef for Økonomi & IT Niels Poulsen Riis indstiller, at

- ansøgning om kommunegaranti for en byggekredit på op til 56,0 mio. kr., med efterfølgende konvertering til to fastforrentede serielån imødekommes
- der i givet fald opkræves 1% stiftelsesprovision og 0,55% i løbende provision.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Rødning Fjernvarme AMBA ansøger om en kommunegaranti for en byggekredit hos KommuneKredit på op til 56,0 mio. kr., med efterfølgende konvertering til to fastforrentede serielån.

Lånene forventes at blive fordelt med et 30-årigt serielån på 10,0 mio. kr. og et 20-årigt serielån på 46,0 mio. kr.

Lånene skal jf. vedlagte ansøgning anvendes til de nedenstående 2 anskaffelser:

- 6MW CO2 luft/vand varmepumpeanlæg med bygning.
- 5000 m3 akkumuleringstank.

Som jävnför ansögningen i alt belöber sig til 53,533 mio. kr.

Varmepumpeanlægget er budgetteret til at koste 41,0 mio. kr. og akkumuleringstanken

12,553 mio. kr.

Der søges efter anbefaling fra KommuneKredit om lån for 56,0 mio. kr. fremfor 53,533 mio. kr. for at have sikkerhed for uforudsete udgifter.

Ved referat fra bestyrelsesmøde af 3. februar 2026 fremgår beslutning om låneoptagelsen på i alt 56,0 mio. kr. med tilhørende ansøgning om kommunegaranti.

Projektforslagene dateret 30. maj 2025 og 16. juni 2025, hvori selve varmeprojektet er beskrevet, er begge godkendt af Teknik & Miljø d. 9. oktober 2025.

I projektforslaget den 16. juni 2025 indgår en 10MW elkedel, men denne er taget ud af projektet, da det ikke er muligt at få tilstrækkeligt el kapacitet jf. ansøgningen.

Til orientering garanterer Vejen Kommune i forvejen for Rødding Fjernvarme AMBA for lån optaget ved KommuneKredit med en restgæld på 22,5 mio. kr. pr. 31. december 2025.

Der er foretaget en vurdering i overensstemmelse med tidligere beslutning om garantiprovision og fundet, at der årligt bør opkræves 0,55% i løbende provision af den til enhver tid værende restgæld.

Tidligere behandling

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke budgetteret med indtægt fra stiftelsesprovision. Indtægten udgør 560.000 kr.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Lånebekendtgørelsen.

Tidligere beslutninger om garantiprovision.

Høring

Ingen.

Bilag

Projektforslag_Rødding_elkedel_akk_19062025.pdf

Godkendelse af projekt for ny varmforsyning til Rødding Fjernvarme.pdf

SV Kommunekredit har godkendt ansøgningen fra Rødding Fjernvarme AMBA

Referat nr. 143 - Referat fra bestyrelsesmøde tirsdag den 3. februar 2026 - Fjernvarmen.pdf

Projektforslag_6_MW_VP_nedlæg_30052025.pdf

27022026_ansøgning_kommunegaranti_Rødding_fjernvarme_VP_Akk.pdf

Punkt 16: 16. Garantiprovision - revurdering af praksis (C)

26/2301

Administrativ indstilling

Stabschef for Økonomi & IT, Niels Poulsen Riis indstiller, at

- stiftelsesprovisionen fastholdes på 1%.
- modellen for fastsættelse af løbende garantiprovisioner fastholdes.
- proceduren for fastsættelse af den løbende garantiprovision fremadrettet også omfatter en kreditanalyse på baggrund af de seneste 3 års regnskabstal.
- der i forbindelse med nyetablerede selskaber mv. indhentes ekstern bistand til fastsættelse af provisionerne.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Vejen Kommune stiller med jævne mellemrum garanti for lån og byggekreditter for forsyningsvirksomheder og andre typer af virksomheder.

Vejen Kommune har siden 2013 opkrævet stiftelsesprovision på 1% af garantibeløbet overfor forsyningsvirksomheder mv.

Byrådet traf den 9. april 2019 en principiel beslutning om, at der skal opkræves løbende garantiprovision for samtlige garantier til forsyningsvirksomheder mv.

Efterfølgende besluttede Økonomiudvalget den 18. juni 2019, at den løbende garantiprovision skal fastsættes individuelt for hver virksomhed efter en vurdering af 5-6 forskellige elementer, og med en vægtning af de enkelte elementer. Modellens samlede score blev udmøntet i forskellige procentsatser. Satserne svarer til de niveauer, som EU-kommissionen har defineret som minimums takster for små og mellemstore virksomheder. Minimumstaksterne er:

Meget stærk betalingsevne/højeste kvalitet	0,40%
Stærk betalingsevne	0,55%

Tilfredsstillende betalingsevne	0,80%
Sårbar overfor negative forhold	2,00%
Sandsynligt at betalingsevne forringes af negative forhold	3,80% til 6,30%

Vejen Kommune har hidtil ikke haft en fast praksis for at foretage en kreditanalyse på baggrund af regnskabstal fra den konkrete virksomhed. Kreditanalyse kan indføres for at kvalificere den individuelle vurdering yderligere, idet nøgletal for de seneste 3 regnskabsår for den pågældende virksomhed tages i betragtning. Dette vil medføre en samlet vægtet kreditscore af den enkelte virksomhed og derved en indikation på, hvad den løbende garantiprovisionssats skal være. Modellen og fremgangsmåden anvendes i flere af de omkringliggende kommuner.

Økonomi har undersøgt de omkringliggende kommuners praksis for henholdsvis stiftelsesprovision og løbende garantiprovision, med udgangspunkt i et etableret varmemforsynings A.M.B.A.

Kommune	Stiftelsesprovision	Løbende garantiprovision ved etableret varmemforsyning A.M.B.A. eller lignende	Kommentar til løbende garantiprovision
Billund	0 kr.	0,55%	Jf. de gældende retningslinjer på området
Esbjerg	0,25%	0,45-0,8%	Afhængig af konkret kreditvurdering.
Haderslev	2.000 kr.	0,55%	Afhængig af konkret kreditvurdering.
Kolding	0 kr.	0,55%	Afhængig af konkret kreditvurdering.
Sønderborg	1%	1%	Jf. de gældende retningslinjer på området
Tønder	1%	0,55%	Afhængig af konkret kreditvurdering.
Varde	0,25%	0,55%	Jf. de gældende retningslinjer på området
Vejen	1%	0,55%	Afhængig af konkret kreditvurdering.
Aabenraa	0 kr.	0,50%	Afhængig af konkret kreditvurdering.

Som det fremgår af ovenstående skema, kan praksis for stiftelsesprovision og løbende garantiprovision variere fra kommune til kommune. Der er stor forskel på, hvor meget den enkelte kommune opkræver i stiftelsesprovision. Størstedelen af kommunerne opkræver løbende garantiprovision på omkring 0,55 %.

Økonomi har endvidere søgt rådgivning hos BDO omkring gældende praksis for fastsættelse af stiftelsesprovision. Deres notat er vedlagt som bilag.

Som det fremgår af notatet, er fastsættelsen af stiftelsesprovision ikke lovreguleret, og der er ikke klare regler for, hvorledes den skal fastsættes. Ankestyrelsen har endvidere ikke forholdt sig til anvendelsen af stiftelsesprovision.

En kommunegaranti for et lån ved KommuneKredit, giver låntager økonomiske fordele, som kan betragtes som støtte iht. EU Kommissionens garantimeddelelse og stiftelsesprovision kan være med til at afdække støtteelementet. Ved et lån i KommuneKredit vil der ikke være en tinglysningsafgift for låntager. Den kommunalt opkrævede stiftelsesprovision vil tilnærmelsesvist udligne denne fordel.

Det er derfor op til en politisk beslutning, om Vejen Kommune vil fortsætte med at opkræve 1% i stiftelsesprovision, eller om den skal ændres til en anden procentsats.

I forhold til fastsættelse af provisioner for nyetablerede selskaber mv., foreslås det, at forvaltningen fremadrettet indhenter ekstern bistand til fastsættelse af satserne.

Tidligere behandling

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Der budgetteres ikke med indtægter fra stiftelsesprovision. Der budgetteres med indtægter fra løbende provision på 1,5 mio. kr. årligt.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Lånebekendtgørelsen §§ 12-14.

Vejen Kommunes Finansielle strategi.

Tidligere beslutninger om garantiprovision, senest i Byrådet 14. januar 2025.

Høring

Ingen.

Bilag

BDO 270226 - Vejen Kommune - stiftelsesprovision

Punkt 17: 17. Etablering af fælles IT-drift for server og netværk i Syddanmark (C)

26/2863

Administrativ indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv overfor Kommunalbestyrelsen anbefaler, at:

- forvaltningen gives mandat til at arbejde videre med, at der etableres samarbejde med de øvrige 21 kommuner i KKR-Syddanmark.
- samarbejdet alene vil omhandle relevant server- og netværksdrift.
- samarbejdet etableres i regi af et interessentskab (I/S) som §60-fællesskab.
- der etableres en transitionsorganisation.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

I Økonomiaftalen for 2026 (ØA26) blev Regeringen og KL enige om, at kommunerne senest den 1. januar 2027 skal have etableret sig i 4-5 kommunale it-serviceorganisationer med geografisk udgangspunkt i de fire regioner. Baggrunden for denne politiske aftale er den stadig mere omfattende og komplekse cybertrussel og udfordringer med at rekruttere IT-specialister, som kommunerne står overfor.

Med denne sag søges der mandat til at arbejde videre med en model baseret på et interessentskab (I/S) som §60-fællesskab for de 22 syddanske kommuner. I september 2026 fremlægges der forventeligt en sag til endelig politisk godkendelse af samarbejdet.

De 4-5 IT-serviceorganisationer skal inden udgangen af 2027 stå for kommunernes server- og netværksdrift. Serverdrift forstås som de servere, som kommunen driver. Netværksdrift betyder drift af kommunens netværksadgange i kommunens bygninger.

Formålet er at styrke cybersikkerheden i kommunerne og dermed sikre en høj driftssikkerhed af den IT-infrastruktur, som understøtter alle dele af kommunernes opgaveløsning – fra myndighedsopgaver til dagtilbud, skoler, hjemmepleje, specialiserede tilbud og kritiske forsyningsområder. Derudover kan det understøtte rekruttering af IT-specialister i kommunerne.

De 22 kommuner i KKR-Syddanmark har gennem indledende dialoger tilkendegivet at ville arbejde videre mod en løsning i regi af et I/S som §60-fællesskab.

Denne sag giver forvaltningen mandat til at arbejde videre mod en endelig politisk sag til beslutning i alle 22 kommuner - forventeligt september 2026.

Samarbejdsform

Siden indgåelsen af ØA26 har der været arbejdet med at kortlægge de forskellige mulige organiseringsmodeller, der kan anvendes. I/S som §60-fællesskab indstilles som samarbejdsform, fordi I/S-modellen understøtter det syddanske forståelsespapirs princip om at prioritere det kommunale selvstyre og det politiske prioriteringsrum, da I/S-modellen giver en tættere demokratisk kontrol end f.eks. et aktieselskab. En væsentlig årsag til at fravælge udbydermodellen (lov 548) er, at de nuværende økonomiske tærskelværdier vurderes at være for lave til at rumme de største kommuner. En tilpasning af tærskelværdierne vil kræve en lovændring med en forventet tidshorisont på 9-12 måneder. Uddybende begrundelser for fravalg af de øvrige mulige samarbejdsformer findes i vedlagte bilag. Derudover er notat fra Kammeradvokaten om mulige samarbejdsformer vedlagt.

Den indstillede samarbejdsform betyder, at kommunerne overdrager de juridiske kompetencer vedr. nærmere definerede server og netværk til det oprettede I/S. Governancestrukturen for det kommende I/S beskrives i selskabets vedtægter og interessentskabskontrakten, der vil være en del af den politiske sag til september.

Den geografiske placering af det kommende I/S skal afklares frem mod beslutningssagen i september. I samme proces skal det afklares, om I/S'et skal have en eller flere afdelinger.

Opgavesnit

Samarbejdet skal jf. ØA26 omhandle kommunernes server- og netværksopgaver. Det er en delmængde af de kommunale IT-opgaver, der grundlæggende kan opdeles i basis-IT og applikations-IT, hvor server og netværk hører til basis-IT. Hvordan disse to områder mere præcist og teknisk defineres i forhold til øvrige IT-opgaver vil hen over de kommende måneder blive kortlagt, så det er afklaret inden den endelige beslutningssag i september. I vedlagte bilag findes en overordnet model for kommunens IT-opgaver.

Foruden at levere IT-ydelser til egne driftsområder og ansatte er der en række andre enheder, som kommunerne også leverer IT-ydelser til som f.eks. selvejende institutioner. Hvordan sådanne enheder stilles vil også blive afklaret i de kommende måneder. Herunder mulige løsninger, såfremt de ikke kan videreføres i regi af et kommende I/S.

ØA26 angiver også, at der er en ambition om, at de øvrige basis-IT-opgaver frem mod 2030 også gradvist vil blive løst i tværkommunale samarbejder. Denne sag forholder sig ikke til det, idet det alene er relevant fælles server- og netværksdrift, der skal udføres af det kommende I/S.

Transitionsorganisation

En effektiv og vellykket transition kræver, at der etableres en transitionsorganisation med ressourcer til at få beskrevet opgaveløsningen, lavet de konkrete beslutningsoplæg, beskrevet den overordnede enterprisearkitektur og dannet de rette cybersikkerhedsforanstaltninger i det nye samarbejde. For at understøtte dette ansættes eller frikøbes ressourcer svarende til tre fuldtidsstillinger med kompetencer indenfor transitionsmanagement, jura, økonomi, enterprise-arkitektur og cybersikkerhed til en transitionsorganisation. En af de første opgaver vil være at beskrive governancestrukturen for transitionsperioden med udgangspunkt i ét selskab for de 22 syddanske kommuner.

Videre er det centralt for en vellykket transition, at kommunernes IT-faglighed og lokale viden indtænkes kontinuerligt. Derfor skal transitionsorganisationen have tæt dialog - med fokus på bl.a. IT-faglighed og lokale forhold - og tilbagevendende møder med både de syddanske IT-chefer og de arbejdsgrupper, der forventeligt nedsættes.

Transitionsorganisationen vil i 2026 referere til de syddanske repræsentanter i den kommunale styregruppe om fælles IT-drift og fra 2027 til ledelsen af det kommende selskab.

Transitionsorganisationen forankres i Odense Kommune og etableres snarest muligt og frem til 1. januar 2028. De mere konkrete beskrivelser er vedlagt som bilag.

Tidligere behandling

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

De nærmere økonomiske forhold er endnu uafklaret og skal afklares frem mod endelig godkendelsessag. På den ene side forventes investeringer for at realisere ambitionen om at øge cybersikkerheden. På den anden side kan der være færre udgifter som følge af standardisering og stordrift. Det er KL's vurdering, at standardisering og stordriftsfordele kun i nogen grad vil kunne modvirke de ekstra udgifter til øget cybersikkerhed.

Der skal i den kommende periode udarbejdes en økonomimodel, som skal sikre et klart og fælles økonomisk grundlag for den fremtidige drift af den kommende it-serviceorganisation.

Udgifter til server- og netværksdrift udgør en mindre andel af kommunernes udgifter til IT. De er estimeret til at udgøre cirka 10% af kommunernes samlede IT-udgifter. Køb af varer og tjenesteydelser udgør cirka 80% af udgifterne til server og netværk, mens lønomkostninger udgør de resterende cirka 20%.

Transitionsorganisationen forudsættes finansieret i 2026 med omprioriterede KKR-sekretariatsmidler svarende til tre årsværk. Det tilstræbes, at det oprettede I/S fra 1. januar 2027 finansierer transitionsorganisationen. Muligheder for dette vurderes ultimo 2026. De syddanske kommuner forventes at finansiere det oprettede I/S fra 2027.

Personalemæssige konsekvenser

Etableringen af et fælles I/S til server- og netværksdrift vil kunne få betydning for de medarbejderressourcer i kommunerne, som varetager netop server- og netværksdrift. Konsekvenserne herfor vil først blive kendt senere i processen, og behandles således ikke i denne sag, men vil beskrives yderligere i beslutningssagen til september. Kommunaldirektøren vil sikre, at der sker behørig orientering og involvering af MED-systemet og berørte afdelinger.

Retsregler og andre forskrifter

Kommunestyrelseslovens §60 regulerer samarbejdsaftaler mellem kommuner, hvor der afgives juridisk kompetence. Under §60 findes §60a som I/S'et muligvis kan være omfattet af. Det vil bl.a. medføre, at Ankestyrelsen alene skal orienteres om vedtægter og vedtægtsændringer og ikke godkende dem. Hvorvidt det oprettede I/S vil kunne være omfattet af §60a er endnu uafklaret og skal vurderes frem mod den kommende sag i september.

Høring

Ingen.

Bilag

Notat angående transitionsorganisation.docx

Oversigt over kommunernes IT-opgaver..docx

Årsager til fravalg og tilvalg af indstillet samarbejdsform..docx

Notat om organisationsmodeller ved Kammaradvokaten.pdf

Forståelsespapir for kommunerne i Syddanmark ift IT-serviceorganisationer.pdf

Punkt 18: 18. Ældrerådets årsberetning 2025 (C)

26/533

Administrativ indstilling

Områdechef for Ældre & Rehabilitering Anette Filtenborg indstiller, at

- orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Udvalget for Ældre, Handicap og Psykiatri den 10-03-2026

Orientering taget til efterretning.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Taget til efterretning.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

I de gældende vedtægter for Ældrerådet fremgår følgende:

”§ 17. I løbet af et kalenderårs første kvartal udarbejder Ældrerådet en beretning om sin virksomhed i det foregående år. Beretningen sendes til Byrådet og offentliggøres.”

Vedlagt er årsberetning for Ældrerådet for 2025, som er udarbejdet af Egon Nissen, som også var formand for Ældrerådet i forrige periode 2022-2025.

Det nytiltrådte Ældreråd her godkendt årsberetningen på sit møde 21. januar 2026.

Tidligere behandling

10.03.2026 Udvalget for Ældre, Handicap og Psykiatri.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Ældrerådets vedtægters § 17.

Høring

Ingen.

Bilag

Årsrapport 2025.docx

Punkt 19: 19. Rammeaftale 2027-2028 for det specialiserede socialområde (C)

26/1249

Administrativ indstilling

Områdechef for Handicap & Socialpsykiatri Janni Pallesen indstiller, at

- Udvalget for ældre, handicap og psykiatri drøfter input til Rammeaftale 2027-2028 for det specialiserede socialområde.
- input til Rammeaftale 2027-2028 for det specialiserede socialområde indstilles til Økonomiudvalgets anbefaling og Byrådets godkendelse.
- Handicaprådets input drøftes.

Beslutning Udvalget for Ældre, Handicap og Psykiatri den 10-03-2026

Drøftet.

Sagen sendes videre til Udvalget for Økonomi, Plan og Erhvervs anbefaling og Byrådets godkendelse.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Udvalget drøftede ved mødet den 3. februar 2026 input til Rammeaftalen 2027-2028 for det specialiserede socialområde. Sagen blev efterfølgende behandlet på Handicaprådets møde den 2. marts med henblik på angivelse af høringssvar. Høringssvaret fremgår af bilag 1. Handicaprådet orienteres efterfølgende om Vejen Kommunes samlede input.

KKR Syddanmark inviterer udvalg på socialområdet i de 22 syddanske kommuner og Region Syddanmark til at bidrage med perspektiver til kommende Rammeaftale for 2027-2028. Rammeaftalen for det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet dækker både børneområdet og voksenområdet.

Baggrund

Kommunerne og Region Syddanmark bærer ansvaret for koordineringen af det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet i henhold til BEK nr. 1561 af 05/12/2025 Bekendtgørelse om rammeaftaler m.v. på det sociale område og på det almene ældreboligområde.

I forbindelse med dette arbejde udarbejdes der hvert andet år en toårig rammeaftale, som godkendes af kommunalbestyrelserne og Regionsrådet. Rammeaftalen er kommunalbestyrelsernes og Regionsrådets redskab til at styre den faglige udvikling, kapacitet og økonomi på det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet. Rammeaftalen består af en udviklingsdel og en styringsdel. Udviklingsdelen sætter fokus på politisk valgte temaer og sætter retning for faglig udvikling, styring og koordinering af de kommunale og regionale tilbud. Styringsdelen beskriver

rammerne for køb og salg af pladser mellem kommunerne og mellem kommunerne og regionen, hvordan taksterne for tilbuddene udregnes samt andre regler for køb og salg af tilbud og ydelser.

Den nuværende rammeaftale har følgende 5 fokuspunkter: Borgeroplevet kvalitet, Kvalificerede medarbejdere og faglig ledelse, Botilbudskapacitet og økonomisk styring, Fælles implementering af nationale tiltag, Tværsektorielt samarbejde – specielt med fokus på psykiatrien.

Fokusområderne og indsatserne i Rammeaftale 2025-2026 vurderes fortsat aktuelle og bør have mulighed for at blive yderligere forankret i kommunernes praksis. Det vurderes, at en videreførelse af den nuværende rammeaftale i en revideret udgave vil skabe kontinuitet i det tværkommunale samarbejde og give mulighed for, at igangværende indsatser kan konsolideres.

Lokale drøftelser af bidrag til rammeaftalen 2027-2028

På denne baggrund opfordrer KKR Syddanmark til lokale drøftelser af behov og udfordringer på det specialiserede socialområde og udvikling af området. Drøftelserne kan tage udgangspunkt i følgende spørgsmål:

- Hvad er vigtigt, og hvad optager os på den tværkommunale og tværsektorielle bane?
- Hvad skal vi samarbejde om fremadrettet?
- Hvilke af de nuværende udviklingstiltag i rammeaftalen bør revideres?
- Hvilke principper bør det fælleskommunale samarbejde på det specialiserede område have?

Der opfordres til at have fokus på såvel kortsigtede og langsigtede perspektiver.

Proces

De lokalpolitiske bidrag samles og danner grundlag for en samlet prioritering i forbindelse med formuleringen af Rammeaftale 2027-2028.

Tidsplan for arbejdet med Rammeaftale 2027-2028:

1. januar 2026 – 31. marts 2026	Politiske udvalg og handicapråd fremsender revideringsforslag til rammeaftalen. Kommunerne fremsender én samlet tilbagemelding.
31. marts 2026	Frist for indsendelse af eventuelle bidrag til arbejdet med revidering af Rammeaftale 2027-2028.
26. maj 2026	Rammeaftale 2027-2028 drøftes i Forretningsudvalget.
19. juni 2026	Rammeaftale 2027-2028 godkendes i Socialdirektørforum.
August/september 2026	Rammeaftale 2027-2028 godkendes i K22.
August/september 2026	Rammeaftale 2027-2028 godkendes i KKR.
September 2026	Rammeaftale 2027-2028 sendes til godkendelse i Kommunalbestyrelser og Regionsråd. Godkendelserne skal være på plads inden 1/12 2026.

1. december 2026 Endelig godkendelse af Rammeaftale 2027-2028 sendes til
Social- og Boligstyrelsen og offentliggøres på kommunernes og
Region Syddanmarks hjemmesider.

I 2024 bidrog socialudvalg og Handicapråd i kommuner og region i Syddanmark med forslag til den overordnede politisk strategiske retning for rammeaftalen og med konkrete temaer til rammeaftalen for 2025-2026. Det er denne strategiske retning, som ønskes videreført i Rammeaftale 2027-2028.

Den nuværende Rammeaftale, gældende for 2025-2026, kan findes: [Rammeaftale 2025-2026](#) | [Fælleskommunalt Socialsekretariat](#). Aftalen er også vedlagt som bilag 2.

Tidligere behandling

03.02.2026 Udvalget for Ældre, Handicap og Psykiatri.

10.03.2026 Udvalget for Ældre, Handicap og Psykiatri.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Ingen.

Høring

Ingen.

Bilag

Bilag 1: Høringssvar Handicaprådet

Bilag 2: Rammeaftale 2025-2026.pdf

Punkt 20: 20. Flytning af 2 beboelsesmoduler fra Fredensvej 10 til Holtegården (C)

26/1848

Administrativ indstilling

Områdechef for Handicap & Socialpsykiatri Janni Pallesen indstiller, at

- der frigives et rådighedsbeløb med tilhørende anlægsbevilling på 1.624.307 kr. til flytning af 2 beboelsesmoduler fra Fredensvej til Holtegården.
- rådighedsbeløbet finansieres af overførte driftsmidler fra 2025 til 2026 under Holtegårdens drifts- og udviklingsaftale.
- sagen videresendes til Økonomiudvalgets anbefaling og Byrådets godkendelse.
- sagen sendes til orientering i Handicaprådet.

Beslutning Udvalget for Ældre, Handicap og Psykiatri den 10-03-2026

Indstilling godkendes.

Sagen videresendes til Udvalget for Økonomi, Plan og Erhvervs anbefaling og Byrådets godkendelse.

Sagen sendes til orientering i Handicaprådet.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Området for Handicap & Socialpsykiatri indkøbte i 2022 to beboelsesmoduler til udvidelse af kapaciteten i botilbuddet på Fredensvej 10 i Brørup. Beboelsesmodulerne har siden fungeret som en del af det midlertidige botilbud efter servicelovens § 107. Modulerne blev opsat på en midlertidig byggetilladelse med en varighed på 5 år, som udløber i efteråret 2027. Det var allerede dengang forventningen, at botilbuddet på Fredensvej ville stå overfor en lukning, da bygningen er af ældre dato og indretningen er utidssvarende. Beboelsesmodulerne er ca. 30 m², og rummer alle de nødvendige faciliteter til en bolig på trods af den begrænsede størrelse.

Beboelsesmodulerne påtænkes opsat med en permanent byggetilladelse, og vil derved indgå som en vedvarende udvidelse af kapaciteten på Holtegården, og modulerne kan anvendes både som midlertidige botilbud og længerevarende botilbud. Der er givet tilsagn om byggetilladelse fra Teknik & Miljø. Flytningen påtænkes iværksat i løbet af april måned, så modulerne er klar til ibrugtagning ca. 1. juni 2026. Det samlede budget for flytningen med udspecificering af omkostninger fremgår af bilag 1.

Modulerne opsættes på græsareal nordøst for hovedbygning i umiddelbar nærhed af hovedindgang – se situationsplan (bilag 2). Modulerne opsættes med ABA- anlæg, overfaldsalarmer og andet, så de indgår som en fuld integreret del af tilbuddet på Holtegården.

Opsætning af de 2 moduler vurderes til at være et godt supplement til det eksisterende tilbud. Modulerne tænkes anvendt til konkrete borgere, som har svært ved at indgå i sociale relationer, og som let overstimuleres i det institutionsmiljø, der er på Holtegården eller i tilsvarende tilbud. Ved at opsætte de 2 beboelsesmoduler skabes der 2 boliger, hvor man har den tætte personaledekning fra botilbuddet og det beredskab der følger med, samtidig med at der er en fysisk adskillelse fra det øvrige tilbud. Dette forventes i de konkrete tilfælde at give bedre trivsel for borgeren, færre konflikter og et bedre arbejdsmiljø for personalet.

Tidligere behandling

10.03.2026 Udvalget for Ældre, Handicap og Psykiatri.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

- Projektet finansieres af de overførte driftsmidler fra 2025 til 2026 under Holtegårdens drifts- og udviklingsaftale.
- Anlægsudgiften afskrives over 30 år, og indregnes som en kapitaludgift i Holtegårdens regnskab fra 2026.
- Budgetterne på henholdsvis Holtegården og Fredensvej tilpasses, så de afspejler det nye antal pladser, idet der vil være behov for en opnormering på Holtegården og en tilsvarende nednormering på Fredensvej. Denne tilpasning forventes at være udgiftsneutral i forhold til området samlede ramme.

Personalemæssige konsekvenser

Der forventes en opnormering på Holtegården svarende til 3- 4 årsværk og en tilsvarende nednormering på Fredensvej.

Retsregler og andre forskrifter

Serviceovens §§ 107 og 108.

Høring

Ingen.

Bilag

Budgetforslag vedr. flytning af beboelsesmoduler

Situationsplan

Punkt 21: 21. Godkendelse af horisontal samarbejdsaftale på patientrettet forebyggelse (C)

25/16291

Administrativ indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- Udvalget for sundhed, kultur og fritid orienteres om den endelige horisontale samarbejdsaftale på patientrettet forebyggelse.
- sagen fremsendes til Økonomiudvalgets anbefaling og Byrådets godkendelse.

Beslutning Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid den 10-03-2026

Den horisontale samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse indstilles til Udvalget for Økonomi, Plan og Erhvervs anbefaling og Byrådets godkendelse.

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

I Aftalen om Sundhedsreformen er det besluttet, at opgaven med patientrettet forebyggelse skal flyttes fra kommunerne til regionerne.

Den patientrettede forebyggelse er målrettet risikofaktorer som nikotinafvænning, fysisk aktivitet, ernæringsvejledning og forebyggende samtale om alkohol. Ligesom det indeholder sygdomsmestring ift. en eller flere kroniske sygdomme eller symptomer på kroniske sygdomme. I forbindelse med sundhedsreformen er det kroniske sygdomme som KOL, type 2 diabetes, kræftsygdomme, hjertesygdom, knogleskørhed og lænderygmerter.

Med lovforslaget om opgaveflytning i forbindelse med sundhedsreformen har kommuner og regioner fået mulighed for at indgå horisontale samarbejdsaftaler om sundhedsydelser i det nære sundhedsvæsen. Det skaber bl.a. grundlag for aftaler mellem regioner og kommuner om kommunal driftsvaretagelse af de eller dele af de opgaver, som med sundhedsreformen flytter fra kommuner til regioner fra 2027.

Leveringen af de omhandlede sundhedsopgaver kan tilrettelægges af regionerne på forskellig vis. Hvis andre end regionen selv skal bidrage til opgaveløsningen, vil der som udgangspunkt være udbudspligt af ydelserne, der er omfattet af udbudslovens afsnit III om indkøb af sociale og andre specifikke tjenesteydelser. Hvis betingelserne for at indgå en horisontal samarbejdsaftale er opfyldt, kan en sådan aftale indgås uden afholdelse af udbud.

Horisontale samarbejdsaftaler skal leve op til følgende betingelser for at være undtaget fra udbudsloven:

- Kontrakten angår et samarbejde mellem ordregivere med det formål at sikre, at de offentlige tjenester, som de skal udføre, leveres med henblik på at realisere fælles målsætninger.
- Kontrakten kan ikke indebære en overdragelse af myndighedsansvaret. Myndighedsansvaret omfatter bl.a. muligheden for at kunne fastsætte retningslinjer for driftsopgaven og forpligtelsen til at føre kontrol og tilsyn med udøvelsen af driftsopgaven. Myndighedsansvaret omfatter også tildelingskompetencen. Som en undtagelse til denne hovedregel kan ansvaret for at beslutte visitering til eller tildeling af en sundhedsydelse (tildelingskompetencen) dog godt overdrages. I modsætning til myndighedsansvaret kan driftsansvaret godt overdrages i kontrakten.
- Gennemførelsen af samarbejdet er udelukkende underlagt hensyn, der vedrører formål af almen interesse.
- Ordregiverne udfører på det åbne marked tilsammen mindre end 20 pct. af de aktiviteter, der berøres af samarbejdet.

Vejen Kommune får ved indgåelse af en horisontal samarbejdsaftale med Esbjerg Grindsted Sygehus følgende ansvar, som er uddybet i aftalens afsnit 5.2.:

- Modtage henvisninger til patientrettet forebyggelse.
- Gennemføre afklarende samtaler med borgerne, hvor borgerens behov for patientrettet forebyggelse afdækkes.
- Visitere/tildele borgeren til det rette tilbud om patientrettet forebyggelse.
- Etablere, gennemføre og videreudvikle konkrete patientrettede forebyggelsestilbud.
- Gøre opmærksom på muligheden for opfølgende tilbud i civilsamfundet samt skabe brobygning ved behov.
- Sikre dokumentation og indsamling af relevant data om forløbene.
- Sendte afslutningsstatus til henvisende sygehus eller praktiserende læge, samt til borgeren ved afslutning.
- Deltage i møder med regionen mv. med henblik på opfølgning, monitorering, evaluering og udvikling af patientrettet forebyggelse.
- Fremlægge årlig kapacitetsplan, første version af kapacitetsplanen er vedhæftet som bilag.
- Sikre at medarbejderne har de nødvendige kompetencer, jf. kvalitetsstandarderne.

Aftalen træder i kraft den 1. januar 2027 og gælder indtil den 31. december 2030 med mulighed for genforhandling.

Ved at Vejen Kommune fortsat løser opgaven med den patientrettede forebyggelse er det muligt fortsat at sikre, at den patientrettede forebyggelse ses som tæt integreret med beskæftigelsesområdet, socialpsykiatrien og ældreområdet alt efter borgerens situation.

Det sikres også, at den patientrettede forebyggelse ses i sammenhæng med brobygning til civilsamfundet, patientforeninger og foreningslivet i borgerens nærmiljø. Så borgerens forløb bliver bæredygtigt i forhold til at fastholde ny læring og mestring i livet med en kronisk sygdom.

Vedhæftede aftale er godkendt af Sundhedsråd Sydvest på deres møde 18. februar

Tidligere behandling

10.03.2026 Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Region Syddanmarks økonomiske ramme udgør 2,8 mio. kr. (2025 PL-niveau).

Rammen finansierer de udgifter, Vejen kommune måtte afholde ifm. at tilvejebringe den kapacitet, der stilles til rådighed med henblik på at levere patientrettet forebyggelse i henhold til nærværende samarbejdsaftale.

Den økonomiske ramme reguleres årligt svarende til PL-reguleringen af sundhedsområdet i regionen.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Aftale om Sundhedsreformen.

Høring

Ingen.

Bilag

Horisontal samarbejdsaftale Vejen Kommune

Kapacitetsplan Vejen

Punkt 22: 22. Godkendelse af ny tildelingsmodel på dagtilbudsområdet (C)

23/18509

Administrativ indstilling

Områdechef for Dagtilbud, Sundhedspleje & PPU Lene Rosenkrans og Områdechef for Skoler Regin Holm Nielsen indstiller, at

- høringssvarene drøftes.
- tildelingsmodellen for vuggestuer og børnehaver godkendes.
- sagen fremsendes til Økonomiudvalgets anbefaling og Byrådets godkendelse.

Beslutning Udvalget for Skoler, Børn og Familie den 10-03-2026

Drøftet. Godkendt.

Sagen fremsendes til Udvalget for Økonomi, Plan og Erhvervs anbefaling og Byrådets godkendelse.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Den 13. januar 2026 blev Udvalget for Skoler, Børn og Familie præsenteret for forslag til ny tildelingsmodel for vuggestuer og børnehaver. Udvalget besluttede derpå at sende forslaget til ny tildelingsmodel i høring.

Den nye tildelingsmodel

Høringsversionen af den nye tildelingsmodel for vuggestuer og børnehaver består af tre delelementer: tildeling til pædagogisk personale, tildeling til ledelse og tildeling til øvrig drift.

- Tildeling til pædagogisk personale består af to tildelingsniveauer:
 - Grundtildeling, der svarer til to medarbejdere i hele åbningstiden på hver matrikel.
 - Børnetalsafhængig tildeling, der udløses når den beregnede tildeling for det vægtede børnetal overstiger grundtildelingen.
- Tildeling til ledelse og administration tildeles på samme måde som i dag, dvs. fast tildeling på 1 årsværk til områdeleder, tildeling til personale- og pædagogfaglige ledere samt fast tildeling til personale- og pædagogfaglig ledelse pr. børnecenter.
- Tildeling til øvrig drift tildeles på samme måde som i dag, dvs. at institutionerne bibeholder de eksisterende budgetter vedrørende øvrig drift.

Forskel mellem nuværende og ny tildelingsmodel

Den største forskel mellem den nuværende og nye tildelingsmodel er, at man i dag tildeler en faktor pr. barn (11,93 timer pr. uge pr. vuggestuebarn og 5,25 timer pr. uge pr. børnehavebarn), hvor man med den nye tildelingsmodel vil tildele et beløb pr. barn. Dertil fjernes garantinormeringen, som erstattes med grundtildelingen svarende til to voksne i hele åbningstiden på alle matrikler. Det vil være en ledelsesopgave at udmønte grundtildelingen, så der er personale fordelt over dagen med afsæt i lokale behov.

Høringssvar

Udkastet til ny tildelingsmodel har nu været i høring i lokalMED, forældrebestyrelser og hos de faglige organisationer.

Hovedparten af høringssvarene bakker op om den foreslåede tildelingsmodel og anerkender principperne omkring grundtildeling og tildeling efter børnetal. Det fremhæves, at den børnetalsafhængige tildeling giver en mere gennemsigtig fordeling af ressourcer, samt mulighed for at justere personaletimer i takt med det faktiske børnetal. Det anerkendes, at midlerne fortsat kan disponeres lokalt. Samtidig anerkendes det, at modellen gør det lettere at følge med i om minimumsnormeringerne overholdes på kommuneniveau.

Flere høringssvar påpeger også opmærksomhedspunkter, hvor hovedlinjerne beskrives herunder.

Afskaffelsen af garantinormering: Afskaffelsen af garantinormering kan skabe en budgetmæssig usikkerhed, særligt i små institutioner. Der peges desuden på, at den forventede budgetreduktion for de institutioner, der i dag modtager garantinormering, kan få betydning for den pædagogiske kvalitet. Det foreslås at indføre en overgangsperiode for implementering af tildelingsmodellen.

En udgiftsneutral tildelingsmodel: I flere høringssvar udtrykkes bekymring for, at den foreslåede tildelingsmodel er udgiftsneutral. Der peges på et behov for tilførsel af midler fremfor omfordeling for at imødekomme behov på dagtilbudsområdet. Det fremhæves, at en udgiftsneutral model kan øge presset på området i stedet for at styrke kvalitet, trivsel og stabilitet. Flere påpeger desuden, at ambitionerne om en styrket tidlig indsats kræver investeringer.

Socioøkonomisk tildeling: Enkelte høringssvar peger på et behov for socioøkonomiske parametre i tildelingsmodellen. Det opleves, at børnegrupperne er blevet mere komplekse og at ressourceforbruget pr. barn er større i socioøkonomisk belastede områder.

Normeringer: Nogle høringssvar udtrykker bekymring for, om tildelingsmodellen sikrer tilstrækkelig bemanning i ydertimerne. Samtidig fremhæves det, at selvom minimumsnormeringerne overholdes på kommuneniveau, er de oplevede normeringer i praksis afgørende.

Pædagogisk personale og tildeling til ledelse: I høringssvarene udtrykkes bekymring for, om tildelingsmodellen sikrer tilstrækkelige midler til den angivne sammensætning af pædagogisk personale. Samtidig peges der på usikkerhed om, hvorvidt modellen giver fuld tildeling til ledelse, og der opfordres til at prioritere og investere i den pædagogfaglige ledelse.

Høringssvarene er vedlagt i bilag.

Høringssvarene giver udtryk for forskellige perspektiver og opmærksomhedspunkter som anerkendes og er taget med i den samlede vurdering. Gennemgangen af høringssvarene har dog ikke givet anledning til ændringer i forslaget til den nye tildelingsmodel. Baggrunden herfor uddybes nedenfor:

- Med den nye tildeling til pædagogisk personale frem for garantinormering sikres det i højere grad, at ressourcerne følger det faktiske børnetal i de enkelte institutioner frem for 'fiktive' børn. Afdelingerne vil følge betydningen af et faldende børnetal på 0-6 års området.
- Regulering af børnetal sker allerede i dag fire gange årligt. Det kan på den ene side give budgetusikkerhed ved faldende børnetal og på den anden side en mulighed for løbende at tilpasse budget og udgifter.
- Der vil blive set nærmere på, om puljen til længerevarende sygefravær kan udvikles eller justeres og om der findes alternative måder til at understøtte små enheder i den sammenhæng.
- Forslaget til den nye tildelingsmodel er som politisk besluttet udarbejdet inden for den økonomiske ramme der er givet, hvilket medvirker at tildelingsmodellen er udgiftsneutral.
- Socioøkonomiske faktorer er ikke medtaget i tildelingsmodellen. Den statslige pulje "Mere pædagogisk personale i dagtilbud med mange børn i udsatte positioner" tildeler midler til institutioner med mange børn i udsatte positioner ud fra indkomst. En institution i Vejen Kommune opfylder kriterierne og får tilskud fra puljen i 2026-2028.
- Tildeling til fordeling mellem hhv. pædagoger, pædagogmedhjælpere og pædagogiske assistenter følger fordelingen i den nuværende tildelingsmodel og er beregnet sådan.
- Tildeling til ledelse i den nye tildelingsmodel er den samme i den nuværende tildelingsmodel.

Tidligere behandling

24.10.2023 Udvalget for skoler og børn.

28.11.2023 Udvalget for skoler og børn.

13.01.2026 Udvalget for Skoler, Børn og Familie.

10.03.2026 Udvalget for Skoler, Børn og Familie.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Den nye tildelingsmodel er udgiftsneutral.

Institutionerne vil opleve en justering af deres budget. Med den nye tildelingsmodel vil der ikke længere være garantinormering, men i stedet en grundtildeling. Tildelingen følger det reelle børnetal frem for 'fiktive' børn, og grundtildelingen vil derfor være et lavere udgangspunkt end det kendes fra garantinormeringen. Institutioner, der i dag modtager garantinormering, vil derfor forventeligt opleve et reduceret budget.

Personalemæssige konsekvenser

I forbindelse med justering af budgetterne i de enkelte dagtilbud, må der ligeledes forventes en justering af personale i den enkelte dagtilbud.

Retsregler og andre forskrifter

Ingen.

Høring

Tildelingsmodellen har været i høring i lokalMED, forældrebestyrelser og faglige organisationer.

Bilag

Høringssvar til ny tildelingsmodel

Ny tildelingsmodel på dagtilbudsområdet

Punkt 23: 23. Gesten Børnecenter (C)

25/15189

Administrativ indstilling

Skolechef Regin Holm Nielsen indstiller, at

- Indkomne høringssvar drøftes.
- Gesten Børnecenter pr. 1. august 2026 overgår til at være filialbørnecenter under Østerbyskolen, og at
 - der etableres fælles ledelse mellem Gesten Børnecenter og Østerbyskolen pr. 1. august 2026, og Gesten Børnecenter overgår dermed til at være filialbørnecenter.
 - Gesten Børnecenter og Østerbyskolen beholder eget skoledistrikt og har egen tildeling af budget.
 - tidsplan for nedenstående godkendes.
 - Gesten Børnecenter og Østerbyskolen, efter tildeling af budget, har ét fælles budget, der oprettes fælles dagtilbud- og skolebestyrelse.
 - bestyrelserne i Gesten Børnecenter og på Østerbyskolen udformer den fremtidige bestyrelsessammensætning og proces i overgangen i samarbejde med skolechefen.
 - der kan vælges fælles tillidsrepræsentanter på de forskellige fagområder på Gesten Børnecenter og Østerbyskolen.
- sagen sendes i høring hos berørte skolebestyrelser, lokale MED-udvalg samt faglige organisationer.
- sagen fremsendes til Økonomiudvalgets anbefaling og Byrådets godkendelse.

Beslutning Udvalget for Skoler, Børn og Familie den 10-03-2026

Indstilles godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv den 17-03-2026

Anbefales godkendt.

Afbud: Allan Thomsen (F).

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Godkendt.

Sagsfremstilling

Sagen har været i høring ved faglige organisationer samt ved Skolebestyrelse og MED-udvalget på Gesten Børnecenter og Østerbyskolen.

Høringssvarene støtter op om ønsket om en mere langsigtet løsning på baggrund af bl.a. faldende børnetal og en enig skolebestyrelse ved Gesten Børnecenter. Der fremhæves fokuspunkter i forbindelse med oprettelse af en filialstruktur, hvor bl.a. nærværende ledelse, økonomi, inddragelse og lokal forankring fremhæves som værende afgørende for kvaliteten. Gesten Børnecenter foreslår oprettelse af et forældreråd i Gesten, for bl.a. at fastholde det stærke forældreengagement og sikre forældrenes stemme til Skolebestyrelsen. Østerbyskolen fremhæver den øgede kompleksitet ved sammenlægningen, og at der derved er et behov for en øget støtte fra forvaltningen. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

Sagen fremlægges på baggrund af en beslutning og et ønske fra bestyrelsen i Gesten Børnecenter, (bilag 4) som ønsker, at Gesten Børnecenter snarest muligt bliver filialbørnecenter til Østerbyskolen. Bestyrelsen har peget på, at en fælles ledelsesmodel kan understøtte både den pædagogiske sammenhæng og den organisatoriske bæredygtighed.

Den 12. september 2023 godkendte Byrådet følgende omkring skolestørrelser i Vejen Kommune:

Der arbejdes med en periode startende den 5. september 2023; 4 år bagud og 3 år frem.

Kan elevtallet på 75-99 elever eller 100-300 elever ikke opfyldes mindst ét år i perioden, fremlægges en sag for Udvalget for skoler og børn. Udvalget kan herefter indstille, at skolen fremadrettet bliver filial.

Dette har betydning for Gesten Børnecenter, der har et elevtal på 84 pr. 5. september 2025.

[resten af sagsfremstillingen uændret frem til afsnittet om filialbørnecenter]

I perioden frem mod endelig politisk beslutning og implementering pr. 1. august 2026 konstitueres ledelsen ved Østerbyskolen til også at varetage ledelsesopgaven for Gesten Børnecenter.

Dette vurderes at understøtte en smidig overgang og skabe kontinuitet for medarbejdere, børn og forældre.

Tidligere behandling

23.09.2025 Udvalget for skoler og børn.

10.03.2026 Udvalget for Skoler, Børn og Familie.

17.03.2026 Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Økonomiske konsekvenser

Budgettet til Gesten Børnecenter reduceres med 30.000 kr. pr. skoleår som følge af, at der fremadrettet kun er én fælles dagtilbud- og skolebestyrelse..

Eventuel midlertidig styrkelse af ledelseskapaciteten i overgangsperioden finansieres inden for den eksisterende økonomiske ramme.

Personalemæssige konsekvenser

Ansatte i Gesten Børnecenter vil få ny øverste leder, den nuværende skoleleder ved Østerbyskolen. Der kan i overgangsperioden ske tilpasninger i ledelsesstrukturen.

Retsregler og andre forskrifter

Lov om folkeskolen § 24, stk. 3 og § 55.

Høring

Sagen har været i høring hos berørte skolebestyrelser, lokale MED-udvalg og faglige organisationer i perioden 14. januar – 25. februar.

Der gennemføres ikke offentlig høring, idet der ikke er tale om nedlæggelse eller fusion, men om etablering af fælles ledelse.

Bilag

Bilag 1 – Tidsplan for høring og politisk behandling.docx

prognose enkelte skoler.pdf

Prognose sept 2025.pdf

Bilag 4 Refeat af ekstraordinært bestyrelsesmøde v. Gesten Børnecenter.docx

Gesten Børnecenter.docx

Høringssvar Østerbyskolens MED-udvalg

Høringssvar FOA

Høringssvar Skolebestyrelsen Gesten Børnecenters

Høringssvar Skolebestyrelsen Østerbyskolen

Høringssvar BUPL

Høringssvar Vejen lærerkreds

Høringssvar Gesten Børnecenter MED-udvalg

Punkt 24: 24. Spørgsmål fra tilhørerne (C)

Sagsfremstilling

Formålet med spørgetiden er at give borgere bosat i Vejen Kommune mulighed for at stille konkrete spørgsmål til Byrådet.

Se retningslinjer for spørgetiden på Vejen Kommunes hjemmeside: [Dagsordener og referater](#)

Beslutning Byråd den 23-03-2026

Intet.

Punkt 25: Lukket: 25. Referater fra eksterne politiske møder (C) - (Lukket punkt)

Christian Lund (V) og Jørgen Thøgersen (A) omtalte dagens møde i KKR. Jørgen Thøgersen informerede om udfordringerne med at tilvejebringe kapacitet til botilbud på det specialiserede socialområde.

Christian Lund omtalte Trekantområdet Danmarks bestyrelses studietur til København medio marts 2026.

Punkt 26: Lukket: 26. Eventuelt (C) - (Lukket punkt)

Christian Lund (V) informerede om, at der afholdes et lodsejermøde mellem Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv og lodsejerne i Energipark Revsing den 14. april 2026.

Christian Lund informerede desuden om, at han og kommunaldirektøren vil afholde et møde med lokalrådet i Andst.

Punkt 27: 27. Underskriftsark

Sagsfremstilling

Byrådet godkender beslutningsprotokollen ved at trykke på "Godkend" i First Agenda.