

REFERAT Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid d. 10-03-2026

Mødedato Tirsdag d. 10. marts 2026 kl. 16:30

Mødested Brørup Sundhedscenter, mødelokale 1

Mødedeltagere Jørgen Thøgersen, Ulla Bollerup Petersen, Henrik Pihl Jessen, Jørgen Lastein, Rudi Steen Hansen, Tanja Vestergaard Skøtt, Jonas Lee Jeppesen

Indholdsfortegnelse

1. Den økonomiske situation i Sundhedspleje og Børnetræning (B).....	3
2. Introduktion til Brørup Sundhedscenter, herunder Træning & Livsstil 2026 (B).....	6
3. Introduktion til haller/centre og aktivitetshuse(B).....	7
4. Program for dialogmøder med haller og centre(B).....	9
5. Omlægning af boldbanelys til LED (B).....	11
6. Orientering fra sundhedsrådsmøderne (B).....	13
7. Godkendelse af horisontal samarbejdsaftale på patientrettet forebyggelse (C).....	15
8. KL Sundhedskonference (B).....	18
9. Overførsel af uforbrugte budgetbeløb fra 2025 til 2026 - Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid	20
10. Indledende drøftelse af Budget 2027-2030 (Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid) (B).....	24
11. Efterretning (B).....	27
Lukket: 12. Eventuelt (B) - (Lukket punkt).....	28
13. Underskriftsark.....	29

Punkt 1: 1. Den økonomiske situation i Sundhedspleje og Børnetræning (B)

26/981

Administrativ indstilling

Områdechef for Dagtilbud, Sundhedspleje & PPU Lene Rosenkrans indstiller, at

- orienteringen om merforbruget i Sundhedspleje & Børnetræning tages til efterretning.

Beslutning Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid den 10-03-2026

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Udvalget for sundhed, kultur og fritid blev på møderne henholdsvis 18. marts 2025, 22. april 2025 og 12. maj 2025 orienteret om et merforbrug i Sundhedspleje & Børnetræning. Baggrunden for merforbruget var primært, at et samlet reduceret budget ikke har kunnet omsættes til tilsvarende personaletilpasninger.

Med denne sag får Udvalget for sundhed, kultur og fritid en status på økonomien samt orientering om den igangsatte udviklingsproces i Sundhedspleje & Børnetræning.

Økonomisk tildeling til Sundhedspleje & Børnetræning

Tildelingsmodellen for Sundhedsplejen blev indført i 2019. Tildelingsmodellen er baseret på en fast tildeling samt et variabelt budget.

- Den faste tildeling dækker over lederlønning, administrativt personale, løn til sundhedsplejerskestuderende mv.
- Den variable tildeling baseres på et grundbeløb pr. 0-årige og et grundbeløb pr. 6-16-årige.

Det faldende børnetal, særligt antallet af 0-årige, har medført et reduceret budget til Sundhedsplejen. I perioden 2022 til 2025 er antallet af 0-årige faldet med ca. 16%, mens antallet af indsatser i Sundhedsplejen kun er faldet med ca. 9%. Samtidig er kompleksiteten i opgaverne steget og de mest krævende forløb fylder nu relativt mere.

- Antallet af niveau 2 indsatser er i perioden 2022 til 2025 steget fra at udgøre ca. 17,6% til at udgøre 18,4% af indsatserne. Niveau 2 indsatser er de sundhedsplejefaglige behovsydelser, der ligger udover sundhedsplejens grundlæggende indsatser.
- Antallet af niveau 3 indsatser er i perioden 2022 til 2025 steget fra at udgøre cirka 10,5% til 11,4% af indsatserne. Niveau 3 indsatser er de ekstra indsatser, som involverer et tværfagligt samarbejde om barnet eller familien.
- Antallet af niveau 4 indsatser er i perioden 2022 til 2025 mere end fordoblet og udgjorde i 2025 ca. 2,4% af alle indsatser i Sundhedsplejen. Niveau 4 indsatser er målrettede og specifikke indsatser fra Sundhedsplejen i tæt koordineret samarbejde med bl.a. familieområdet.

Børnetræningsteamet tildeles et fast budget. Budgettet har, udover den faste prisfremskrivning, ikke været reguleret siden 2020. Antallet af forløb i børnetræningsteamet er fra 2022 til 2025 steget med cirka 21%.

Status på økonomien

I 2024 endte Sundhedspleje & Børnetræning med et merforbrug på 420.000 kr. 2025 blev afsluttet med et samlet merforbrug på ca. 1,2 mio. kr., inklusive merforbruget fra 2024. Den underliggende stigning i merforbruget i 2025 udgøres dermed ca. 780.000 kr.

Med budget 2026 er der tilført 1 mio. kr. i henholdsvis 2026 og 2027. Formålet med tilførslen var at fastfryse personaleantallet ultimo 2025 samtidig med at afvikle merforbruget. Den aktuelle forventning for 2026 er et merforbrug på ca. 450.000 kr.

Med Budget 2027 ser Sundhedspleje & Børnetræning igen ind i et reduceret budget på grund af endnu et fald i børnetallet. Det forventes, at merforbruget kan afvikles over en treårig periode, således at det samlede merforbrug kan være afviklet i 2028.

Begrænsning af merforbrug

Der er løbende arbejdet på at begrænse og nedbringe merforbruget i Sundhedspleje & Børnetræning.

I 2025 har der været personale reduktioner med én medarbejder i både sundhedsplejen og børnetræningsteamet og flere opgaver er afviklet eller reduceret for at frigøre tid til skal-opgaverne.

I sundhedsplejen er morgenvagtstelefonen forkortet med 30 minutter dagligt, 8-10 måneders besøget er reduceret i tid og babysimulatorforløb er pauseret. Der tilbydes ikke længere præmaturbesøg på sygehuset, og deltagelse i udskrivningssamtaler på neonatal foregår nu online. Deltagelse i barselscafé og afholdelse af fars eftermiddag er også afviklet.

Børnetræningsteamet har digitaliseret henvisningsskemaer og udarbejdet vejledningsskemaer til pædagogisk personale. Dertil har kompetenceudvikling i både sundhedsplejen og børnetræningsteamet været pauseret.

Proces frem mod 2028

For at Sundhedspleje & Børnetræning fra 2028 så vidt muligt kan levere både de lovpligtige og Sundhedsstyrelsens anbefalede indsatser inden for budgettet, har afdelingen igangsat en inddragende udviklingsproces. Her undersøges og afprøves bl.a. digitalisering, effektivisering, differentiering og øget samarbejde med civilsamfundet.

Udviklingsarbejdet forventes at bidrage positivt. Samtidig kan økonomien igen på den lange bane blive udfordret, hvis børnetallet fortsat falder, mens indsatser og kompleksitet er uændret eller stiger. Derfor kan der supplerende blive behov for at justere tildelingsmodellerne.

Udvalget for sundhed, kultur og fritid vil løbende blive orienteret om udviklingsprocessen, ligesom der kan være delelementer, der kræver politisk stillingtagen.

Tidligere behandling

18.03.2025 Udvalget for sundhed, kultur og fritid.

22.04.2025 Udvalget for sundhed, kultur og fritid.

12.05.2025 Udvalget for sundhed, kultur og fritid.

Økonomiske konsekvenser

Med budget 2026 er der tilført 1 mio. kr. i henholdsvis 2026 og 2027. Formålet med tilførslen var at fastfryse personaleantallet ultimo 2025 og til at afvikle merforbruget. Merforbruget forventes at kunne afvikles over en treårig periode.

I tillæg til den igangsatte udviklingsproces kan der supplerende blive behov for at revidere tildelingsmodellerne.

Personalemæssige konsekvenser

Der er medio 2025 sket en personalereduktion på to medarbejdere. Yderligere reduktion i børnetal vil indebære et reduceret budget til sundhedsplejen, og kan på sigt indebære personaletilpasning uagtet antal forløb og kompleksitet.

Retsregler og andre forskrifter

Ingen.

Høring

Ingen.

Bilag

Den økonomiske situation i SB_USKF100326.pptx

Punkt 2: 2. Introduktion til Brørup Sundhedscenter, herunder Træning & Livsstil 2026 (B)

26/1884

Administrativ indstilling

Områdechef for Sundhed, Kultur & Fritid Anne-Mette Dalgaard indstiller, at

- orientering om status og udvikling i Træning & Livsstil drøftes og tages til efterretning.

Beslutning Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid den 10-03-2026

Drøftet og taget til efterretning.

Sagsfremstilling

På udvalgs mødet den 10. marts 2026 på Brørup Sundhedscenter vil Udvalget blive præsenteret for Brørup Sundhedscenter og Træning & Livsstil:

- Rundvisning i Brørup Sundhedscenter
- Træning & Livsstil med en kort præsentation og status på reformtiden.
- Det varierede og differentierede borgerforløb.

Leder og assisterende leder i Træning & Livsstil, Mette Mortensen og Pernille Frøkjær Thomsen deltager under punktet.

Tidligere behandling

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Ingen.

Høring

Ingen.

Punkt 3: 3. Introduktion til haller/centre og aktivitetshuse(B)

24/22443

Administrativ indstilling

Områdechef for Sundhed, Kultur & Fritid Anne-Mette Dalgaard indstiller, at:

- Udvalget for sundhed, kultur & fritid tager orienteringen om introduktion til idrætsfaciliteterne til efterretning.

Beslutning Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid den 10-03-2026

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

På udvalgsmødet i januar 2025 besluttede Udvalget at igangsætte en proces vedrørende fremtidig drift og udvikling af de selvejende idrætsfaciliteter. Som forberedelse til den politiske behandling af denne proces, introduceres udvalget til facilitetsområdet i to dele. Denne sagsfremstilling vedrører første del og har fokus på introduktion til idrætsfaciliteterne i kommunen, mens anden del omhandler centrale udviklingstendenser på facilitetsområdet.

Introduktionen deles op i henholdsvis haller/centre og aktivitetshuse, da faciliteterne driftes på forskellige vilkår.

Haller/centre

- Hallerne og centrene er fordelt på 11 lokationer i Vejen Kommune, og drives professionelt af i alt 7 selvejende institutioner med hver sin bestyrelse og en byrådsrepræsentant i hver bestyrelse. Vejen Idrætscenter og Jels-Rødding Centrene driver bygninger på flere adresser.
- Fordelt på de 11 lokationer er der i alt svarende til 17 håndboldbaner og 2 svømmehaller.
- Skodborg Hallen, Gesten Fritidscenter, hovedbygningen i Vejen Idrætscenter og Andst Borger- og Aktivitetscenter er kommunale bygninger. De resterende bygninger ejes af de selvejende institutioner.
- Tilskudsmodellen består af et grundtilskud og et lokaletilskud og blev harmoniseret i 2018. Grundtilskuddet er fast og udbetales halvårligt, mens størrelsen på lokaletilskuddet afhænger af hvor mange timer folkeoplysende aktivitet, der er i den enkelte hal. Vejen Idrætscenter modtager ikke grundtilskud.
- Flere af faciliteterne modtager andre typer af tilskud fx til omklædningsrum, svømmehal, klublokaler mm.

Se bilag 1 for oversigtskort med placering af hallerne og centrene.

Aktivitetshuse

- Aktivitetshusene er fordelt på ni lokationer i Vejen Kommune, og drives frivilligt af ni selvejende institutioner med hver sin bestyrelse.
- Aktivitetshusene består typisk af en størrelse svarende til en halv håndboldbane. Enkelte huse dog væsentligt mindre som fx i Stenderup og Tobøl.
- Alle bygningerne ejes af de selvejende institutioner.
- Tilskudsmodellen blev harmoniseret i 2009, og indeholder ét samlet grundtilskud, der derfor også omfatter både lokaletilskud til folkeoplysende foreninger og udgifter forbundet med skoleidræt.
- Flere af faciliteterne modtager andre typer af tilskud til fx omklædningsrum, drift af tidligere skolebygninger mm.

Se bilag 2 for oversigtskort med placering af aktivitetshusene, og bilag 3 for samlet oversigtskort med haller, centre og aktivitetshuse.

Ekstraordinær planlagt vedligehold af haller, centre og aktivitetshuse (klimaskærm)

Den løbende daglige vedligeholdelse klares af faciliteterne selv, hvilket omfatter mindre vedligeholdelsesopgaver, reparationer, akutte opstået problemer mm.

Ekstraordinær planlagt vedligeholdelse finansieres af Vejen Kommune, herunder udskift af tag, gulv og tekniske anlæg fx varmeanlæg og brugsvandsanlæg. Hallerne gennemgås hvert andet år, hvor tilstanden registreres og prioriteringslisten opdateres efterfølgende. Der er 2.321.000 kr. i puljen i 2026. Som bilag er vedlagt den fulde beskrivelse af klimaskærmpuljen, der blev godkendt på udvalgs møde den 16. maj 2023.

Tidligere behandling

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Ingen.

Høring

Ingen.

Bilag

Bilag 2 aktivitetshuse.pdf

Bilag 1 idrætshaller og -centre.pdf

Bilag 3 alle idrætsfaciliteter.pdf

Ekstraordinær planlagt vedligeholdelse af haller i Vejen Kommune.pdf

Punkt 4: 4. Program for dialogmøder med haller og centre(B)

26/607

Administrativ indstilling

Områdechef for Sundhed, kultur og fritid Anne-Mette Dalgaard indstiller, at:

- Udvalget for sundhed, kultur og fritid planlægger dialogmøde med haller og centre.

Beslutning Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid den 10-03-2026

Indholdet drøftet.

Der inviteres til møde med haller og centre den 15. april 2026.

Sagsfremstilling

I henhold til Udvalgets årsplan skal der afholdes dialogmøde med haller i april måned, der har til formål at introducere Udvalget til de enkelte haller, herunder udviklingstiltag.

Der blev senest afviklet dialogmøder den 19. september 2023, hvor der var afsat 30 minutter til hver hal, og mødet tog afsæt i hallernes udviklingsplaner.

Under halprocessen har hallerne tilkendegivet, at dialogmødet med fordel kan omhandle andet og mere end deres udviklingsplaner.

Forvaltningen har derfor lavet følgende udkast til mødeindhold for dialogmøderne:

- Kort introduktion til og om halfaciliteten, herunder status på økonomi og vedligehold
- Udviklingsplaner – igangværende og kommende planer

Dialogmødet med Vejen Idrætscenter afholdes i forbindelse med udvalgmødet i maj måned, mens de resterende seks haller og centre afvikles på et separat møde.

Udvalget bedes drøfte indholdet for møderne, samt pege på en dato for afvikling. Forvaltningen vil herefter udarbejde og udsende invitationer til halledere og -bestyrelser.

Tidligere behandling

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Ingen.

Høring

Ingen.

Punkt 5: 5. Omlægning af boldbanelys til LED (B)

25/7542

Administrativ indstilling

Områdechef for Sundhed, Kultur & Fritid Anne-Mette Dalgaard og områdechef for Teknik & Miljø Peter Hansen indstiller, at:

- Udvalget for sundhed, kultur & fritid tager orienteringen om EU-direktiv og behovet for omlægning til LED-banelys på fodboldbanerne til efterretning.
- Udvalget for sundhed, kultur & fritid drøfter mulige anlægsønsker med henblik på kommende budgetproces.

Beslutning Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid den 10-03-2026

Orienteringen taget til efterretning.

Der udarbejdes forslag til muligt anlægsønske, herunder med beskrivelse af muligheden for lånefinansiering af energibesparende foranstaltninger.

Sagsfremstilling

Den 24. februar 2027 træder EU's RoHS- og ecodesign-direktiv i kraft. Direktivet indebærer udfasning af de sidste kviksløvholdige lyskilder, herunder metalhalogen, og har til formål både at reducere brugen af miljøskadelige stoffer og at fremme energieffektive lyskilder som LED for at nedbringe CO2-udledningen.

Dette vedrører derfor også de fodboldbaner, der endnu ikke er omlagt til LED-lyskilder. Dette blev udvalget orienteret om på udvalgmøde den 22. april 2025, hvor der blev peget på, at medfinansiering fra klubberne skal indtænkes i finansieringen af omlægningen.

Direktivet har den konsekvens, at der fra 2027 ikke længere kan købes reservedele til lysanlæg med metalhalogen, og der er derfor brug for en plan for omlægning til LED-banelys, da 2-3 af banerne snarligt skal udskiftes grundet deres tilstand.

I henhold til Folkeoplysningslovens §22 stk. 3 fremgår det blandt andet, at udendørsanlæg stilles til rådighed med nødvendigt inventar til anlæggets primære brug. Alle fodboldbaner med lys benyttes i Vejen Kommune, i varierende omfang, af klubberne og lokalområderne, ligesom medlemstallene er i fremgang, og det indstilles derfor, at alle baner omlægges til LED-banelys.

Overblik

I Vejen Kommune er der:

- 22 fodboldbaner, herunder 3 kunstgræsbaner med banelys, fordelt på 18 lokationer.
- Ud af de 22 fodboldbaner er 15 fodboldbaner endnu ikke omlagt til LED-lys. Disse baner er fordelt på 11 lokationer.

Se vedlagte kortbilag for placering af nuværende LED-lysbaner og halogen-baner.

For at danne det bedst mulige overblik over banernes tilstand og forventede økonomi i forbindelse med udskiftning, har et eksternt konsulentfirma gennemgået de 15 fodboldbaner.

Hvis alle baner omlægges, vil det beløbe sig til ca. 8.320.000 kroner, og give en forventet årlig besparelse på vedligeholdelses- og eludgifter på cirka 471.000 kr. I bilag 'Områdeoverblik' er vedlagt en oversigt med udgifter og besparelser for hver bane.

De dyreste omlægninger skyldes udskiftning af masterne fra træ- til stålmaster, for at de kan holde til LED-armaturet. Vedhæftet som bilag er den samlede tilstandsrapport.

Den samlede anlægssum foreslås finansieret over budgetårene 2027, 2028, 2029 og 2030, og Udvalget bedes tage stilling til, hvor meget af anlægssummen, der skal indgå i anlægsønsket til budgetforhandlingerne for 2027-2030.

Som nævnt vil der ved omlægningen opnås en årlig besparelse på såvel el- og vedligeholdelsesudgifter på cirka 471.000 kroner, forudsat at alle baner skiftes. Disse besparelser foreslås indregnet som en del af råderummet.

Tidligere behandling

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Forventet økonomi til anlæg af boldbanelys på ca. 8.320.000 kr. og en forventet årlig besparelse på 471.000 kr.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Folkeoplysningsloven.

Kommunalfuldmagten.

Høring

Ingen.

Bilag

Tilstandsrapport fodboldbaner Vejen Kommune.pdf

Banelys 2026 - oversigtskort.pdf

Bilag - Områdeoversigt.pdf

Punkt 6: 6. Orientering fra sundhedsrådsmøderne (B)

26/720

Administrativ indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid samt Udvalget for Ældre, Handicap og Psykiatri orienteres om de dagsordenspunkter, der har været behandlet på de sidste møder i Sundhedsråd Sydvest og Sundhedsråd Lillebælt.

Beslutning Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid den 10-03-2026

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Med sundhedsreformen etableres nye politiske sundhedsråd.

Sundhedsrådene er en ny politisk organisering på sundhedsområdet, hvis formål er at opbygge stærke sundhedsindsatser tættere på borgerne og sikre bedre sammenhæng på tværs af sygehusene og sundhedsvæsenet tæt på borgerne i både regioner og kommuner.

Sundhedsrådene skal være med til at sikre, at flere sundhedsbeslutninger træffes tættere på borgerne, så tilbuddene i højere grad indrettes efter lokale behov, og sundhedstilbuddene i højere grad tilbydes uden for sygehusene, herunder i borgerens eget hjem.

Sundhedsrådene er regionens stående udvalg på sundhedsområdet, hvori kommunale repræsentanter har stemmeret. Som noget helt nyt får kommunerne altså markant indflydelse på hele sundhedsvæsenet, inklusive sygehusene og almen praksis.

Sundhedsrådene får nogle centrale strategiske opgaver, herunder:

- Udarbejde en nærsundhedsplan.
- Udmønte penge i investeringsmotor, de økonomiske rammer for nye og udbyggede indsatser i det nære sundhedsvæsen.
- Vende sygehusene udad.
- Lokal planlægning af almen medicinske tilbud og praksissektor.
- Udvikling af nye regionale opgaver: bl.a. akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser, hjemmebehandlingsteams, patientrettet forebyggelse.
- Aftaler med kommuner om bl.a. rekruttering og sammenhængende forløb.

Vejen Kommune hører under Sundhedsråd Sydvest sammen med Billund Kommune, Esbjerg Kommune, Fanø Kommune og Varde Kommune.

Vejen Kommune har sammen med Billund Kommune søgt om at få observatørstatus i Sundhedsråd Lillebælt, som består af Fredericia Kommune, Kolding Kommune, Middelfart Kommune og Vejle Kommune.

Jf. Vejen Kommunes styrelsesvedtægt, så er det den til enhver tid værende formand for Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid, som repræsenterer Vejen Kommune som medlem af det regionale sundhedsråd. Stedfortræder for formanden for Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid i det regionale sundhedsråd er den til enhver tid værende borgmester.

Tidligere behandling

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Aftale om Sundhedsreformen.

Høring

Ingen.

Punkt 7: 7. Godkendelse af horisontal samarbejdsaftale på patientrettet forebyggelse (C)

25/16291

Administrativ indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- Udvalget for sundhed, kultur og fritid orienteres om den endelige horisontale samarbejdsaftale på patientrettet forebyggelse.
- sagen fremsendes til Økonomiudvalgets anbefaling og Byrådets godkendelse.

Beslutning Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid den 10-03-2026

Den horisontale samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse indstilles til Udvalget for Økonomi, Plan og Erhvervs anbefaling og Byrådets godkendelse.

Sagsfremstilling

I Aftalen om Sundhedsreformen er det besluttet, at opgaven med patientrettet forebyggelse skal flyttes fra kommunerne til regionerne.

Den patientrettede forebyggelse er målrettet risikofaktorer som nikotinafvænning, fysisk aktivitet, ernæringsvejledning og forebyggende samtale om alkohol. Ligesom det indeholder sygdomsmestring ift. en eller flere kroniske sygdomme eller symptomer på kroniske sygdomme. I forbindelse med sundhedsreformen er det kroniske sygdomme som KOL, type 2 diabetes, kræftsygdomme, hjertesygdom, knogleskørhed og lænderygmerter.

Med lovforslaget om opgaveflytning i forbindelse med sundhedsreformen har kommuner og regioner fået mulighed for at indgå horisontale samarbejdsaftaler om sundhedsydelser i det nære sundhedsvæsen. Det skaber bl.a. grundlag for aftaler mellem regioner og kommuner om kommunal driftsvaretagelse af de eller dele af de opgaver, som med sundhedsreformen flytter fra kommuner til regioner fra 2027.

Leveringen af de omhandlede sundhedsopgaver kan tilrettelægges af regionerne på forskellig vis. Hvis andre end regionen selv skal bidrage til opgaveløsningen, vil der som udgangspunkt være udbudspligt af ydelserne, der er omfattet af udbudslovens afsnit III om indkøb af sociale og andre specifikke tjenesteydelser. Hvis betingelserne for at indgå en horisontal samarbejdsaftale er opfyldt, kan en sådan aftale indgås uden afholdelse af udbud.

Horisontale samarbejdsaftaler skal leve op til følgende betingelser for at være undtaget fra udbudsloven:

- Kontrakten angår et samarbejde mellem ordregivere med det formål at sikre, at de offentlige tjenester, som de skal udføre, leveres med henblik på at realisere fælles målsætninger.
- Kontrakten kan ikke indebære en overdragelse af myndighedsansvaret. Myndighedsansvaret omfatter bl.a. muligheden for at kunne fastsætte retningslinjer for driftsopgaven og forpligtelsen til at føre kontrol og tilsyn med udøvelsen af driftsopgaven. Myndighedsansvaret omfatter også tildelingskompetencen. Som en undtagelse til denne hovedregel kan ansvaret for at beslutte visitering til eller tildeling af en sundhedsydelse (tildelingskompetencen) dog godt overdrages. I modsætning til myndighedsansvaret kan driftsansvaret godt overdrages i kontrakten.
- Gennemførelsen af samarbejdet er udelukkende underlagt hensyn, der vedrører formål af almen interesse.
- Ordregiverne udfører på det åbne marked tilsammen mindre end 20 pct. af de aktiviteter, der berøres af samarbejdet.

Vejen Kommune får ved indgåelse af en horisontal samarbejdsaftale med Esbjerg Grindsted Sygehus følgende ansvar, som er uddybet i aftalens afsnit 5.2.:

- Modtage henvisninger til patientrettet forebyggelse.
- Gennemføre afklarende samtaler med borgerne, hvor borgerens behov for patientrettet forebyggelse afdækkes.
- Visitere/tildele borgeren til det rette tilbud om patientrettet forebyggelse.
- Etablere, gennemføre og videreudvikle konkrete patientrettede forebyggelsestilbud.
- Gøre opmærksom på muligheden for opfølgende tilbud i civilsamfundet samt skabe brobygning ved behov.
- Sikre dokumentation og indsamling af relevant data om forløbene.
- Sendte afslutningsstatus til henvisende sygehus eller praktiserende læge, samt til borgeren ved afslutning.
- Deltage i møder med regionen mv. med henblik på opfølgning, monitorering, evaluering og udvikling af patientrettet forebyggelse.
- Fremlægge årlig kapacitetsplan, første version af kapacitetsplanen er vedhæftet som bilag.
- Sikre at medarbejderne har de nødvendige kompetencer, jf. kvalitetsstandarderne.

Aftalen træder i kraft den 1. januar 2027 og gælder indtil den 31. december 2030 med mulighed for genforhandling.

Ved at Vejen Kommune fortsat løser opgaven med den patientrettede forebyggelse er det muligt fortsat at sikre, at den patientrettede forebyggelse ses som tæt integreret med beskæftigelsesområdet, socialpsykiatrien og ældreområdet alt efter borgerens situation.

Det sikres også, at den patientrettede forebyggelse ses i sammenhæng med brobygning til civilsamfundet, patientforeninger og foreningslivet i borgerens nærmiljø. Så borgerens forløb bliver bæredygtigt i forhold til at fastholde ny læring og mestring i livet med en kronisk sygdom.

Vedhæftede aftale er godkendt af Sundhedsråd Sydvest på deres møde 18. februar

Tidligere behandling

Ingen

Økonomiske konsekvenser

Region Syddanmarks økonomiske ramme udgør 2,8 mio. kr. (2025 PL-niveau).

Rammen finansierer de udgifter, Vejen kommune måtte afholde ifm. at tilvejebringe den kapacitet, der stilles til rådighed med henblik på at levere patientrettet forebyggelse i henhold til nærværende samarbejdsaftale.

Den økonomiske ramme reguleres årligt svarende til PL-reguleringen af sundhedsområdet i regionen.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Aftale om Sundhedsreformen.

Høring

Ingen.

Bilag

Horisontal samarbejdsaftale Vejen Kommune

Punkt 8: 8. KL Sundhedskonference (B)

25/20900

Administrativ indstilling

Områdechef for Sundhed, Kultur & Fritid Anne-Mette Dalgaard og Områdechef for Ældre & Rehabilitering Anette Filtenborg indstiller, at

- Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid samt udvalget for Ældre, Handicap og Psykiatri drøfter inspiration og opmærksomhedspunkter fra KL's Sundhedskonference 2026.

Beslutning Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid den 10-03-2026

Drøftet.

Sagsfremstilling

Vejen Kommune deltog den 24. februar 2026 i KL's Sundhedskonference med overskriften "Hvor sundhed bor".

Hegnspælene for sundhedsreformen er ved at blive sat. Den nationale sundhedsplan skal danne afsættet for den omlægning af sundhedsvæsenet, som skal finde sted over de næste mange år.

Programmet for KL's Sundhedskonference 2026 tog derfor afsæt i sundhedsreformen og den nationale sundhedsplan. Om formiddagen var der fokus på, hvordan vi går fra plan til lokal handling, og hvad det er for konkrete tiltag, der skal til for at sætte den rigtige retning?

Hvad er det for en opgave og et fokus, som kommunerne skal have for at kunne løse opgaven bedst muligt?

Eftermiddagens program havde fokus på, hvordan vi arbejder med sundhed og trivsel i nærmiljøet, og hvilken betydning omgivelserne og samspillet har for vores sundhed.

På konferencen var der oplæg med følgende overskrifter:

- Sundhedsreformen: Hvor står vi nu, og hvad er de næste skridt?
- National sundhedsplan – fra plan til handling
- Sundhedsrådene – i omstillingens navn
- Hvor sundhed skal bo – hvordan man kan mobilisere lokalsamfundet?
- Lokale fællesskaber er svaret på bedre sundhed
- Bolig- og byplanlægning – er der en arkitekt til stede?

Derudover var det muligt at deltage i to af de følgende 8 sessioner med følgende overskrifter:

- Dataunderstøttelse i den nye struktur – data til sundhedsrådene
- Horisontale samarbejdsaftaler – rammer og krav
- Kvalitetsstandarder for regionale sundheds- og omsorgspladser
- Sundhedsrådenes investeringsmotor
- Folkesundhedslov og data – nye veje til bedre sundhed
- Sammenhængende borgerforløb med egen læge som tovholder
- Vejen til en stærk videns- og forskningskultur

- Styrket sundhed og trivsel i almene boligområder og landsbysamfund

På udvalgmødet vil hovedbudskaberne fra Sundhedskonferencen 2026 blive gennemgået.

Programmet og oversigt over sessioner er vedlagt som bilag.

Tidligere behandling

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Ingen.

Høring

Ingen.

Bilag

Program KL Sundhedskonference 2026

Sessioner til KL Sundhedskonference 2026

Punkt 9: 9. Overførsel af uforbrugte budgetbeløb fra 2025 til 2026 - Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid (C)

26/2546

Administrativ indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- der foretages en gennemgang af forslag til overførsler med henblik på indstilling til Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv og Byråd.

Beslutning Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid den 10-03-2026

Forslag til overførsler på Udvalgets område indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Økonomi har udarbejdet et samlet forslag til budgetoverførsler fra 2025 til 2026. Forslaget vedrører drift og anlæg for alle udvalg samt finansforskydninger og finansiering.

Direktionens behandlede sagen den 4. marts 2026. Sagen behandles efterfølgende i fagudvalgene med henblik på gennemgang og udarbejdelse af indstilling til Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv.

Skattefinansieret drift

I forhold til driftsoverførsler gælder følgende principper:

- Institutioner og afdelinger omfattet af drifts- og udviklingsaftaler/lønsumsstyring har adgang til overførsel af mindreforbrug/merforbrug mellem årene. Der kan maksimalt overføres et mindreforbrug på 10 procent af institutionens/afdelingens budget, mens merforbruget højst må udgøre 5 procent.
- Øvrige overførsler: Efter ansøgning er der mulighed for adgang til overførsel, hvis der helt konkret kan peges på aktiviteter, der er udskudt eller er blevet forsinket.

Direktionen afgør, hvilke ansøgninger der kan indstilles til godkendelse i Byrådet.

Det samlede mindreforbrug på driftsområderne udgør 15,6 mio. kr. ud af et samlet korrigeret budget på 3,294 mia. kr. Heraf udgør mindreforbruget på serviceområderne 12,4 mio. kr. Forbrugsprocenten i 2025 er højere end i regnskab 2024.

Forslaget til driftsoverførsler udgør i alt netto 10,3 mio. kr. Heraf vedrører -7,1 mio. kr. områder omfattet af drifts- og udviklingsaftaler eller lønsumsstyring. Driftsoverførslerne udgjorde i 2025 11,3, hvoraf -3,5 mio. kr. vedrørte områder omfattet af drifts- og udviklingsaftaler eller lønsumsstyring.

Anlæg

Det samlede restbudget på det skattefinansierede anlægsområde er på 58,0 mio. kr. ud af et korrigeret budget på 145,2 mio. kr. I restbudgettet indgår ikke realiserede salgsindtægter på 10,3 mio. kr. Det foreslås, at dette restbeløb ikke overføres. Forslag til anlægsoverførsler udgør samlet 67,4 mio. kr.

Finansiering og finansforskydninger

Forslaget til overførsel af finansforskydninger og finansiering udgør i alt -39,9 mio. kr. Heri indgår blandt andet overførsel af byggekredit vedrørende Enghaven på i alt -40,7 mio. kr.

Samlet forslag til overførsler

Samlet udgør forslaget til overførsler 37,7 mio. kr. I 2025 udgjorde budgetoverførslerne 14,7 mio. kr.

Område	2025
Skattefinansieret drift:	
Udvalget for Klima, Miljø og Teknik	3.402
Udvalget for Unge, Beskæftigelse og Integration	1.202
Udvalget for Skoler, Børn og Familie	-9.556
Udvalget for sundhed, kultur og fritid	4.991
Udvalget for Ældre, Handicap og Socialpsykiatri	-1.798
Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv	12.040
I alt alle udvalg – skattefinansieret drift	10.281

Forsyningsvirksomheder - drift

Anlæg:

Skattefinansierede område

Udvalget for Klima, Miljø og Teknik	-3.140
Udvalget for Skoler, Børn og Familie	13.570
Udvalget for sundhed, kultur og fritid	7.355
Udvalget for Ældre, Handicap og Socialpsykiatri	9.147
Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv	14.347
I alt alle udvalg – skattefinansierede område	41.279

Ældreboliger	26.085
--------------	--------

Forsyningsvirksomhed	
Total anlæg i alt alle udvalg	67.364
Finansforskydninger og finansiering:	
Økonomiudvalget	-39.926
Total drift, anlæg, finansforskydninger og finansiering	
Drift	10.281
Anlæg	67.364
Finansforskydninger og finansiering	-39.926
I alt	37.719

Tidligere behandling

04-03-2026 Direktionen.

Økonomiske konsekvenser

Såfremt forslaget til overførsler godkendes, skal der gives en samlet tillægsbevilling på netto 37,7 mio. kr., der finansieres af likvide aktiver.

Bevillingen som følge af overførsler kan specificeres således:

10,281 mio. kr. vedrørende skattefinansieret drift.

41,279 mio. kr. vedrørende skattefinansieret anlæg.

26,085 mio. kr. vedrørende ældreboliger.

-39,926 mio. kr. vedrørende finansforskydninger og finansiering.

Af de overførte driftsmidler flyttes 2,965 mio. kr. til anlæg.

Der gives anlægsbevillinger til salgsindtægter vedrørende boligområder og erhvervsområder på 0,668 mio. kr.

Der gives anlægsbevillinger til anlægsprojekter på i alt netto 0,328 mio. kr.

Den faktiske kassebeholdning udgør pr. 31. december 2025 74,5 mio. kr. inkl. overførsler til 2026 på 46,2 mio. kr. Ved budgetlægningen for 2026 var der forudsat en kassebeholdning på 69,9 mio. kr. inkl. overførsler.

Der gives en negativ tillægsbevilling til konto 6.76 på 7,5 mio. kr. og en tilsvarende positiv bevilling til konto 8.59 vedrørende nulstilling af overførselspuljen.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Regler for overførselsadgang mellem regnskabsårene for institutioner med drifts- og udviklingsaftaler.

Principper for lønsumsstyring i administrationen.

Vejen Kommunes kasse- og regnskabsregulativ.

Høring

Ingen.

Bilag

Samleark - Driftsoverførsler til 2026_pol

Samleark - Anlægsoverførsler 2026_pol

Alle institutioner - Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid

Punkt 10: 10. Indledende drøftelse af Budget 2027-2030 (Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid) (B)

26/1912

Administrativ indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at

- Udvalget drøfter igangværende indsatser og forventninger til udviklingen på udvalgets område.
- Udvalget drøfter muligheden for at reducere eller standse nuværende aktiviteter.
- Udvalget drøfter emner, hvor der skal udarbejdes forslag til reduktionsblokke.

Beslutning Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid den 10-03-2026

Drøftet.

Sagsfremstilling

Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv godkendte på mødet den 17. februar 2026 Mål og procedurer for budgetlægningen for 2027-2030.

Udvalgene skal som en del af budgetlægningen drøfte initiativer, der er igangsat inden for udvalgets område og forventninger til fremtidig udvikling og indsatser, herunder muligheden for at reducere eller standse nuværende aktiviteter. Udvalgene skal udarbejde reduktionsblokke og kan arbejde med udvidelsesblokke og anlægsønsker. Udvalgene beslutter, hvilke budgetforslag der oversendes til budgetlægningen.

I udvalgenes budgetarbejde kan der inddrages relevante nøgletal og benchmark.

Udvalgene arbejder med budgettet på eget område frem til mødet i juni, hvor udvalget skal træffe endelig beslutning om, hvilke forslag der skal oversendes til budgetseminaret.

Reduktionsblokke

Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv har fastsat følgende rammer for arbejdet med reduktionsblokke:

Reduktionsblokke fordelt på udvalg

Udvalg, kr.	Budget	Andel	Beløb
Udvalget for Klima, Miljø og Teknik	111.723.630	1,67%	1.871.097
Udvalget for Unge, Beskæftigelse og Integration	106.239.937	1,67%	1.779.259
Udvalget for Skoler, Børn og Familie	623.785.470	1,67%	10.446.879
Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid	140.917.559	1,67%	2.360.024
Udvalget for Ældre, Handicap og Psykiatri	813.917.766	1,67%	13.631.129

Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv	357.800.347	1,67%	5.992.279
I alt	2.154.384.709	1,67%	36.080.667

Udvalget for Økonomi, Plan og Erhverv anmoder fagudvalgene om at udarbejde reduktionsblokke.

Fagudvalgene har indledende drøftelser om budgetlægningen på udvalgsmøderne i marts. Udvalgene beslutter, hvilke emner der ønskes undersøgt nærmere med henblik på forslag til reduktionsblokke.

På møderne i april og maj drøfter og foreslår fagudvalgene reduktionsblokke på eget område. Reduktionsblokkene kategoriseres således:

- Effektivisering: opgaven løses billigere uden væsentlige, negative konsekvenser for borgere eller virksomheder
- Serviceændring: opgaven løses billigere med væsentlige, negative konsekvenser for borgere eller virksomheder.

Reduktionsblokkes afledte konsekvenser på andre områder skal beskrives.

Udvidelsesblokke

Som følge af det snævre økonomiske råderum vil mulighederne for finansiering af nye indsatser og initiativer være begrænsede. Udvalgene kan drøfte ønsker til udvidelsesblokke, dvs. nye og/eller udvidede driftsaktiviteter.

Områdecheferne udarbejder – bl.a. på baggrund af udvalgets drøftelser – forslag til udvidelsesblokke, som indgår i prioriteringen på Byrådets budgetseminar.

Anlægsønsker

Der indhentes ikke anlægsønsker fra institutioner og foreninger, da råderummet til nye anlægsprojekter er begrænset.

Områdecheferne kan udarbejde forslag til anlægsønsker. Anlægsønsker, der medfører et driftsmæssigt rationale, bør prioriteres.

Såfremt der er anlægsønsker på udvalgets område, kan udvalget senest før sommerferien prioritere anlægsønskerne på eget område. Forslagene prioriteres som nr. 1, 2, 3, 4, 5 etc.

Ønsker under Udvalget for Klima, Miljø og Teknik, som er fremsendt af andre udvalg, markeres særskilt.

Umiddelbart efter udvalgsmøderne i maj samles alle de enkelte udvalgs konkrete forslag til reduktionsblokke samt eventuelle udvidelsesblokke og anlægsønsker i kataloger. Katalogerne gennemgås af Direktionen ultimo maj.

Senest på udvalgsmødet i juni skal det enkelte udvalg beslutte hvilke budgetforslag, som skal oversendes til budgetseminaret.

Tidligere behandling

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Retsregler og andre forskrifter

Mål og procedurer for budgetlægningen 2027-2030.

Høring

Ingen.

Bilag

Mål og procedure for budgetlægningen 2027-2030

Punkt 11: 11. Efterretning (B)

Sagsfremstilling

- Invitationer som er tilgået udvalget.

Beslutning Udvalget for Sundhed, Kultur og Fritid den 10-03-2026

Taget til efterretning.

Punkt 12: Lukket: 12. Eventuelt (B) - (Lukket punkt)

Intet.

Punkt 13: 13. Underskriftsark

Sagsfremstilling

Udvalget godkender beslutningsprotokollen ved at trykke på "Godkend" i First Agenda.